



# **Основные этапы разработки и согласования Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года (актуализация 2020 г.)**

Июнь 2021 г.

# Оглавление

Оглавление .....	2
О проекте.....	3
<b>1. Анализ результатов реализации Стратегии и текущего состояния развития Томской области .....</b>	<b>7</b>
Семинар с представителями муниципальных образований Томской области .....	7
Интервью с заместителями Губернатора Томской области .....	7
Интервью с представителями региональных отраслевых департаментов .....	8
Бизнес-клубы с участием представителей регионального бизнеса .....	8
<b>2. Определение приоритетных направлений и проектов развития Томской области до 2030 г. ....</b>	<b>10</b>
Стратегическая сессия «Приоритетные направления и задачи по восстановлению экономики Томской области в новых социально-экономических условиях» .....	10
Семинар «Трансформация бизнес-моделей в секторе ИТ и цифровых технологий Томской области в пост-ковидной экономике» .....	17
Интервью с региональными отраслевыми экспертами .....	19
Опрос предприятий Томской области .....	20
Опрос молодежи Томской области.....	22
<b>3. Разработка организационных моделей реализации проектов развития и политик социально-экономического развития Томской области.....</b>	<b>24</b>
<b>4. Актуализация Стратегии и долгосрочного прогноза социально-экономического развития Томской области до 2030 года .....</b>	<b>34</b>
Интервью с представителями региональных отраслевых департаментов .....	36
Семинары с представителями муниципальных образований Томской области .....	36
Общественные обсуждения проекта Стратегии .....	36
<b>5. Разработка Плана мероприятий по реализации Стратегии.....</b>	<b>38</b>
Стратегическая сессия «Региональный план реализации стратегии социально-экономического развития Томской области 2.0».....	38
<b>Заключение .....</b>	<b>44</b>

## О проекте

Стратегия социально-экономического развития Томской области до 2030 года (далее – Стратегия) разработана в 2015 году (утверждена постановлением Законодательной Думы Томской области от 26.03.2015 N 2580). В соответствии с Законом Томской области от 12.03.2015 №24-ОЗ «О стратегическом планировании в Томской области» актуализация Стратегии осуществляется не реже одного раза в шесть лет.

В 2020 году Томская область провела работы по актуализации Стратегии с учетом:

1) федеральной повестки, обусловленной изменениями системы управления региональным развитием, связанными с внедрением проектного подхода и необходимостью учета новых национальных целей и приоритетов развития. В частности:

- с 2018 года в России реализуется новый этап в сфере национальной политики развития, связанный с:
  - постановкой системных целей и стратегических задач развития;
  - внедрением системы управления по результатам деятельности (оценка эффективности региональных органов исполнительной власти);
  - реализацией комплекса Национальных проектов;
- в 2016 году принята Стратегия научно-технологического развития Российской Федерации, определяющая долгосрочные приоритеты развития национального научно-технологического сектора, ориентированные на решение больших вызовов;
- в 2019 году утверждена Стратегия пространственного развития России до 2025 года, согласно которой Томск входит в группу городов – перспективных центров экономического роста, в которых сложились условия для формирования научно-образовательных центров мирового уровня;

2) социально-экономических условий, в том числе внешних вызовов 2020 года, новых тенденций в развитии общества, технологий, включая цифровизацию, борьбу за качественный человеческий капитал, промышленную революцию. При разработке сценариев и направлений развития Томской области до 2030 года среди ключевых внешних для региона факторов учтены:

- ситуация с пандемией COVID-19;
  - антикризисные меры, принимаемые на уровне Российской Федерации;
  - сценарии восстановления глобальной экономики после локдауна;
  - ситуация на мировых рынках;
  - геополитическая обстановка;
  - состояние экономики Российской Федерации в целом и состояние банковского сектора.
- В числе внутренних факторов учтены:
- результаты реализации предыдущей Стратегии (опыт (не)достижения целей и задач);
  - принятые региональные антикризисные меры, направленные на обеспечение устойчивости основных сфер социально-экономического развития и выполнение обязательств региона.




Проект актуализированной Стратегии разработан с учетом:

- Указа Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;
- Указа Президента РФ от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» и соответствующие ему национальные проекты;
- Распоряжения Правительства РФ от 13 февраля 2019 г. № 207-р «Об утверждении Стратегии пространственного развития Российской Федерации до 2025 года»;
- Указа Президента РФ от 01 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»;
- Указа Президента РФ от 04.02.2021 № 68 «Об оценке эффективности деятельности высших должностных лиц (руководителей высших исполнительных органов государственной власти) субъектов Российской Федерации и деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации»;

- Федерального закона от 28 июня 2014 года № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации»;
- Закона Томской области от 12 марта 2015 года № 24-ОЗ «О стратегическом планировании в Томской области»;
- Методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по ее реализации (утв. Приказом Минэкономразвития России от 23 марта 2017 года № 132);
- Ключевых положений отраслевых стратегических документов, принятых на федеральном уровне;
- Стратегических ориентиров, рекомендованных региональным Экспортным стандартом 2.0;
- Стратегических ориентиров, рекомендованных региональным стандартом Кадрового обеспечения промышленного (экономического) роста 2.0;
- Прогноза социально-экономического развития Томской области на 2021 год и на плановый период 2022-2023 годов;
- Государственных программ Томской области;
- Соглашений с федеральными органами власти о реализации региональных проектов (по направлениям национальных проектов);
- Результатов реализации стратегических документов, принятых на предыдущих этапах развития региона в рамках реализации Стратегии социально-экономического развития Томской области, принятой в 2015 году.

В рамках работ проведен анализ результатов реализации Стратегии-2015, в том числе оценка текущего состояния социально-экономического развития Томской области и актуальности поставленных Стратегией целей и приоритетов. Определены приоритетные проектные направления и проекты, обеспечивающие повышение вклада региона в достижение национальных целей и стратегических задач развития Российской Федерации, позволяющие Томской области занять конкурентные позиции на товарных рынках и новых экономических нишах. Скорректирован состав проектов и мероприятий стратегического развития Томской области, разработаны организационные модели реализации проектов развития и политик социально-экономического развития Томской области.

Кураторами проекта со стороны региона выступили Заместитель Губернатора Томской области по экономике Антонов А.А. и Департамент экономики Администрации Томской области. В состав основной группы разработчиков вошли эксперты Фонда «Центр стратегических разработок «Северо-Запад», Всероссийской академии внешней торговли (ВАВТ), проектного офиса «ИНО Томск».

	<p><b>Липецкая Марина Сергеевна</b> директор Фонда «ЦСР «Северо-Запад»</p>
	<p><b>Санатов Дмитрий Васильевич</b> руководитель головного офиса Фонда «ЦСР «Северо-Запад»</p>
	<p><b>Кнобель Александр Юрьевич</b> директор ИМЭиФ Всероссийской академии внешней торговли</p>

	<p><b>Кузнецов Дмитрий Евгеньевич</b> научный сотрудник Института международной экономики и финансов ВАВТ</p>
	<p><b>Земцов Степан Петрович</b> директор Центра экономической географии и регионалистики РАНХиГС</p>
	<p><b>Кобзева Лиана Валериевна</b> руководитель проектного офиса «ИНО Томск»</p>
	<p><b>Грибов Евгений Николаевич</b> член проектного офиса «ИНО Томск»</p>

Работа над актуализацией Стратегии проходила с вовлечением широкого круга лиц, в том числе представителей федеральных и региональных органов власти, академического и экспертного сообщества, регионального бизнеса.

В рамках работ были проведены:

- Серии интервью с заместителями Губернатора Томской области (февраль 2020 г.);
- Серии интервью с представителями отраслевых департаментов Администрации Томской области (март и сентябрь 2020 г.);
- 2 стратегические сессии: «Приоритетные направления и задачи по восстановлению экономики Томской области в новых социально-экономических условиях» (8-9.06.20 г.) и «Региональный план реализации стратегии социально-экономического развития Томской области 2.0» (24-25.02.21 г.);
- Семинары с представителями муниципальных образований Томской области (05.02.20 г., 29.09.20 г, 24.12.20 г.);
- 3 бизнес-клуба: «Ситуация и перспективы в лесной и деревообрабатывающей промышленности Томской области», «Ситуация и перспективы в отрасли электроники и точного машиностроения Томской области», «Ситуация и перспективы в агробизнесе и индустрии продовольствия Томской области» (май 2020 г.);
- Семинар «Трансформация бизнес-моделей в секторе ИТ и цифровых технологий Томской области в пост-ковидной экономике» (17.07.20 г.);
- Опрос 28 предприятий Томской области на тему «Оценка кадровой и инфраструктурной обеспеченности предприятий Томской области» (август 2020 г.);
- Опрос 3972 представителей молодежи Томской области на тему «Исследование ожиданий и предпочтений молодежи Томской области и оценка их изменений в связи с пандемией 2020 года» (сентябрь 2020 г.);
- Общественные обсуждения Стратегии в соответствии с постановлением Администрации Томской области от 22.06.2016 №204а в трех формах (7-26.12.20 г.):

- в форме рассмотрения Стратегии представителями общественности с использованием информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»,
- в форме рассмотрения Стратегии экспертными советами при заместителях Губернатора Томской области,
- в форме очного рассмотрения Стратегии представителями общественности;
- Консультации с привлекаемыми федеральными и региональными отраслевыми экспертами (на всех этапах работы) (рисунок 1).



Рисунок 1 – Этапы разработки Стратегии

Результатом проделанной работы помимо проекта актуализированной Стратегии стали долгосрочный прогноз социально-экономического развития Томской области до 2030 года (далее – Долгосрочный прогноз) и проект актуализированного Плана мероприятий реализации Стратегии на период 2020-2024 годы с прогнозом до 2030 года (далее – План мероприятий).

В декабре 2020 года проект Стратегии прошел процедуру общественных обсуждений в соответствии с постановлением Администрации Томской области от 22.06.2016 №204а.

В апреле 2021 года проведено предварительное обсуждение проекта Стратегии на заседаниях комитетов Законодательной Думы Томской области. В мае 2021 года проект Стратегии согласован Минэкономразвития России. Рассмотрение проекта постановления Законодательной Думы «Об утверждении Стратегии» планируется на 60-м собрании Законодательной Думы Томской области.

# 1. Анализ результатов реализации Стратегии и текущего состояния развития Томской области

В рамках анализа результатов реализации Стратегии и текущего состояния развития Томской области:

- проведена аналитическая работа с отчетной информацией Администрации Томской области и отраслевых департаментов, официальной и ведомственной статистикой;
- проведен анализ социально-экономического развития муниципальных образований Томской области;
- проведен семинар с представителями муниципальных образований Томской области;
- проведены интервью с заместителями Губернатора Томской области и представителями региональных отраслевых департаментов;
- проведена серия бизнес-клубов с участием представителей регионального бизнеса.

## Семинар с представителями муниципальных образований Томской области

Для обсуждения социально-экономического развития муниципальных образований Томской области в период 2015-2019 гг., основных достижений, знаковых инвестиционных проектов, проблемных зон и дефицитов 05.02.2020 года состоялся семинар с представителями муниципальных образований региона. В дискуссии приняли участие главы и заместители глав 20 муниципальных образований. Семинар стал первым публичным мероприятием в рамках работ по актуализации Стратегии.

В ходе обсуждения зафиксировано, что в повестках стратегического развития территорий ставка делается, в первую очередь, на развитие промышленных отраслей и привлечение крупного бизнеса. Для всех территорий в качестве актуальной задачи зафиксировано формирование условий для развития малого и среднего бизнеса. К текущему моменту в Томской области созданы центры поддержки предпринимательства, однако существует ряд ограничений, в том числе институционального характера, тормозящих рост предпринимательской активности.

Отток населения стимулирует муниципальные образования инвестировать в повышение качества жизни и создание комфортной городской среды. Для повышения инвестиционной привлекательности территории развивают транспортную и инженерную инфраструктуру, реализуют проекты, связанные со строительством дорог, газификацией, водоснабжением.

По итогам дискуссии сделано заключение о том, что в Томской области уже сформирована серьезная база для дальнейшего роста, и следующий шаг – определить новые ниши и перспективы развития в разрезе приоритетных для региона отраслевых направлений, включая нефтегазовый сектор, обрабатывающую промышленность, сельское хозяйство, лесопромышленный комплекс, высокотехнологичный сектор, туризм; определить роль отдельных территорий региона в развитии этих отраслей.

## Интервью с заместителями Губернатора Томской области

В феврале 2020 года состоялась серия интервью с заместителями Губернатора Томской области с целью обсуждения их профессиональных позиций в разрезе подведомственных отраслей социально-экономического развития региона. Интервью проведены с Антоновым А.А., Заместителем Губернатора Томской области по экономике; Кнорром А.Ф., Заместителем Губернатора Томской области по агропромышленной политике и природопользованию; Паршуто Е.В., Заместителем Губернатора Томской области по строительству и инфраструктуре; Шатурным И.Н., Заместителем Губернатора Томской области по промышленной политике.

По итогам интервью определена ставка Томской области в разрезе отраслей социально-экономического развития, приоритетные направления развития, конкурентные позиции региона. В долгосрочной перспективе актуальными задачами для региона станут развитие новых рынков,

определение приоритетных экспортных направлений, создание высокопроизводительных рабочих мест, развитие инновационной инфраструктуры, цифровизация. Наибольший потенциал Томской области зафиксирован в отраслях топливно-энергетического комплекса, лесопромышленном и агропромышленном комплексах, пищевой промышленности, в сфере информационных технологий.

Ключевыми проблемами для региона являются отток квалифицированных специалистов, в том числе молодых специалистов, недостаточные возможности для саморазвития и самореализации, высокий темп роста стоимости городского жилья, в связи с чем требуется создание условий для привлечения и удержания населения, формирование комфортной среды для жизни, работы и отдыха, повышение эффективности регионального управления.

### **Интервью с представителями региональных отраслевых департаментов**

С целью обсуждения достижений и проблем, связанных с реализацией приоритетных задач Стратегии в 2015-2019 гг., по отраслевым блокам регионального развития в марте 2020 года состоялась серия интервью с начальниками/заместителями начальников 18 отраслевых департаментов.

В рамках интервью определены факторы успеха и возникшие сложности при реализации целей и задач действующей Стратегии, в том числе сформированы идеи следующих шагов развития.

В числе ключевых факторов успеха представителями отраслевых департаментов названы:

- государственная поддержка при реализации инвестиционных проектов (предоставление налоговых и неналоговых льгот и иных мер поддержки);
- открытость и гибкость региональных органов исполнительной власти, возможность оперативной организации встреч компаний с руководителями региональных государственных структур;
- синхронизация действий региональных органов исполнительной власти и региональных компаний путем подписания соответствующих соглашений и программ;
- проведение последовательной и планомерной работы (без резкой смены приоритетов расходования средств) по ликвидации проблемных мест в топливно-энергетическом комплексе Томской области, в том числе путем реализации инвестиционных программ;
- повышение интереса зарубежных инвесторов, сконцентрированного на сырьевых секторах;
- совершенствование системы государственного управления на основе информационно-коммуникационных технологий.

В качестве ключевых ограничений и проблем, возникших при реализации целей и задач действующей Стратегии, названы:

- несформированность кооперационной базы научно-образовательного и производственного комплексов внутри региона;
- банкротство ряда крупных предприятий;
- недостаток государственного финансирования;
- сокращение финансовых инструментов поддержки бизнеса;
- разрыв между направлениями подготовки кадров и реальным запросом индустрии;
- инфраструктурные ограничения;
- сложность освоения периферийных участков, географические и геологические особенности;
- удаленность Томской области от европейских рынков.



На основе анализа (не)достижения целевых показателей и итогов интервью проведена экспертная оценка успешности реализации целей и задач действующей Стратегии, результаты которой учтены при разработке направлений развития Томской области до 2030 года.

### **Бизнес-клубы с участием представителей регионального бизнеса**

С целью своевременного анализа текущих событий и изменений в отраслях, выявления новых тенденций, поиска инициатив развития в новых экономических условиях, сложившихся весной 2020 года, в мае 2020 года состоялась серия встреч с представителями бизнес-сообщества Томской области в формате бизнес-клубов с привлечением компаний и предпринимателей Томской области.



Результатом бизнес-клубов стали предложения по следующему этапу разворачивания региональной кластерной политики в приоритетных отраслях.

Название и участники бизнес-клуба	Основные итоги
<p><b>Бизнес-клуб «Лесная и деревообрабатывающая промышленность»</b></p> <p>Участники:                      Департамент лесного хозяйства Томской области;                      ООО «Фаворит», ООО «Актив»,                      ООО «Сибирьлес», ООО «Томико»,                      ООО «Лесэкспорт»</p>	<p>В регионе налажено внутриотраслевое, кластерное взаимодействие, как внутри компаний, так и с органами власти. В основном, Томская область работает на экспорт, на внутренний рынок приходится 10%. На текущий момент главной проблемой является разрыв цепочек поставок. В связи с кризисом необходимо вводить меры поддержки отрасли: льготное кредитование, заморозку арендных платежей, налоговые субсидии или отмену налоговых платежей. Помимо прочего, лесная отрасль требует значительных инвестиций. Следующий возможный шаг в данный период – начало производства новой продукции, при этом перспективным направлением является сотрудничество с Китаем.</p>
<p><b>Бизнес-клуб «Электроника и точное машиностроение»</b></p> <p>Участники: АО "НПФ "Микран", ООО НПК "ТЕСАРТ", ООО "НПК "Техника дела"</p> 	<p>Микроэлектроника – драйвер для экономики Томской области. Поскольку цепочки поставок меняются, необходимо искать новые рыночные ниши. Важной проблемой в данный момент является запуск новых процессов при устаревшей инфраструктуре. В связи с этим необходимо создавать более короткие решения в условиях постковидной эпохи, взаимодействовать друг с другом в рамках корпоративных университетов, формировать тимлабы – короткие проекты по подбору молодых специалистов.</p>
<p><b>Бизнес-клуб «Агробизнес и индустрия продовольствия»</b></p> <p>Участники: "Сырная коллекция", ООО "Деревенское молочко"</p> 	<p>Одной из основных проблем в индустрии продовольствия в период кризиса является снижение доходов населения, что вызывает падение спроса и, как следствие, снижение выручки компаний; помимо этого, присутствуют проблемы, связанные с ростом конкуренции, жесткими условиями торговых сетей, повышением рисков увеличения фальсификации продукции в низкоценовых сегментах. При сохранении кризисной ситуации необходима смена формата: поиск новых каналов движения к клиенту. Востребованы инновации и необходима кооперация в области логистики, управления накладными расходами, автоматизации производства. Одними из возможных экспортных решений являются вынос производства ближе к сырью, в том числе за рубеж, а также расширение межрегиональной торговли.</p>

Результаты интервью в формате бизнес-клубов были учтены при разработке приоритетных направлений развития региона в долгосрочной и среднесрочной перспективе.

## 2. Определение приоритетных направлений и проектов развития Томской области до 2030 г.

В рамках работ по определению приоритетных направлений и проектов развития Томской области до 2030 г.:

- проведена масштабная аналитическая работа, включающая:
  - анализ профильных международных, межрегиональных рынков товаров и услуг, соответствующих структуре экономики Томской области, в том числе оценка позиций региона на этих рынках;
  - сравнительный анализ передовых экспортных, промышленных, научно-технологических, образовательных политик развития;
  - анализ отраслевой специализации и «точек» экономического роста Томской области;
  - анализ действующей инфраструктуры;
- для уточнения и дополнения результатов аналитической работы проведена серия мероприятий с вовлечением широкого круга лиц:
  - экспертная стратегическая сессия федерального уровня;
  - семинар IT с участием представителей федерального и регионального экспертного сообщества;
  - интервью с региональными отраслевыми экспертами;
  - опрос предприятий Томской области;
  - опрос молодежи Томской области.

### Стратегическая сессия «Приоритетные направления и задачи по восстановлению экономики Томской области в новых социально-экономических условиях»

С целью уточнения приоритетных направлений развития Томской области с учетом оперативной ситуации в отдельных отраслях и долгосрочных стратегических задач и проектов развития Томской области 8-9.06.2020 г. состоялась экспертная стратегическая сессия федерального уровня «Приоритетные направления и задачи по восстановлению экономики Томской области в новых социально-экономических условиях».

Мероприятие привлекло более 100 человек. В открытии сессии принял участие Губернатор Томской области Сергей Анатольевич Жвачкин. Стратегическая сессия позволила впервые с момента наступления кризиса 2020 года собрать на одной площадке 10 представителей органов исполнительной власти, 31 представителя профильных департаментов Томской области, 24 представителя бизнеса, 30 представителей вузов и НИИ, образовательных организаций, чтобы обсудить сложившуюся экономическую ситуацию и наметить приоритетные направления развития и меры, направленные на восстановление экономики Томской области (рисунок 2).

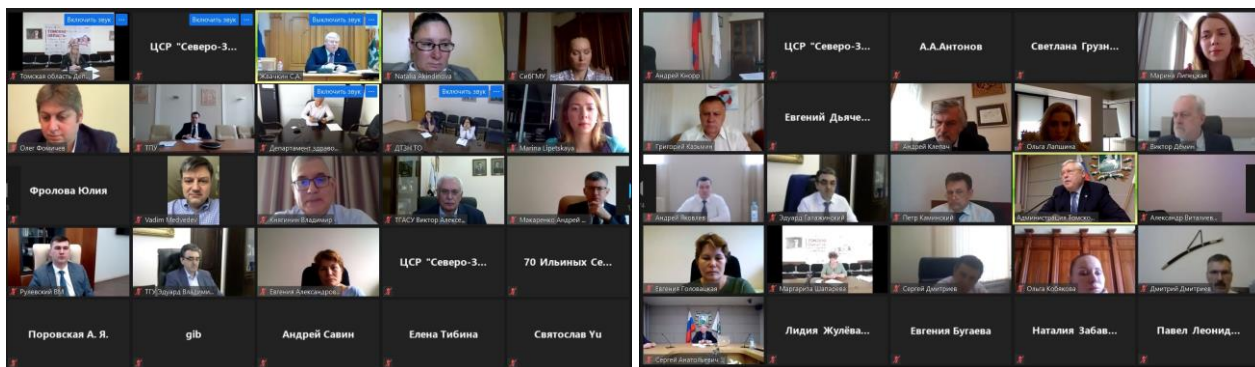















Рисунок 2 – Стратегическая сессия «Приоритетные направления и задачи по восстановлению экономики Томской области в новых социально-экономических условиях»




В таблице представлены ключевые тезисы, сформулированные привлеченными внешними экспертами по итогам проведения стратегической сессии.

Привлеченные эксперты		Основные тезисы
 <p><b>Акиндинова Наталья Васильевна</b> директор Института «Центр развития» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»</p>	<p>Тенденциями влияния кризиса, вызванного коронавирусной инфекцией, на сферу промышленности и услуг в России являются сокращение производства товаров и услуг и внутреннего спроса, падение объемов внешнего спроса из-за рецессии в мировой экономике, падение цен на энергоносители и другие товары и услуги российского экспорта. Восстановление ВВП России до докризисного уровня ожидается к середине 2022 г.</p>	
 <p><b>Клепач Андрей Николаевич</b> заместитель председателя ВЭБ.РФ</p>	<p>Основные направления перехода к высоким темпам роста в долгосрочной перспективе – новые приоритеты политики доходов, дополнительное финансирование инфраструктуры, интенсивные вложения в развитие человеческого капитала и науку, расширение потенциала ТЭК за счет применения передовых технологий, направленность тарифной политики на сокращение перекрестного субсидирования и выход внутренних цен на энергоносители на уровни равнодоходности.</p>	
 <p><b>Фомичев Олег Владиславович</b> директор по стратегическому планированию и развитию АО «КомплексПром», Председатель правления Ассоциации национальных чемпионов</p>	<p>Для восстановления и роста экономики региона важна поддержка кооперации, оптимизация цепей поставок, выстраивание вертикально-интегрированных компаний. Необходимо расширение присутствия на территории региона крупного бизнеса, обеспечение системной работы с предприятиями, поиск новых форматов, направлений и предметов совместной деятельности в рамках действующих соглашений, заключение новых соглашений с существующими и новыми индустриальными партнерами.</p>	
 <p><b>Медведев Вадим Викторович</b> директор Департамента инноваций и перспективных исследований Министерства науки и высшего образования РФ</p>	<p>Важно формирование межрегиональной сети научно-образовательных организаций, разработка региональных механизмов поддержки проектов по созданию на базе региональных университетов R&amp;D-центров совместно с индустриальными партнерами, реализации корпоративных образовательных и научно-технологических программ, направленных на цифровую трансформацию производственных и управленческих процессов в региональных компаниях нефтегазового сектора.</p>	
 <p><b>Княгинин Владимир Николаевич</b> Вице-губернатор Санкт Петербурга</p>	<p>Роль научно-образовательного комплекса в части адаптации специалистов к рынку труда и решения технологических задач индустрии неуклонно растет. Научные регионы получают роль локомотивов восстановления экономики.</p>	

	<p><b>Демин Денис Николаевич</b></p> <p>начальник Департамента развития и приобретения активов Блока логистики, переработки и сбыта ПАО «Газпром нефть»</p>	<p>Основными вызовами экономики и энергетики Российской Федерации являются умеренность цен на углеводороды, использование текущих доходов для получения знаний и умений, актуальных в будущем, быстрота и экономическая эффективность механизмов гибкости добычи, встраивание в низкоуглеродную, цифровую, «безопасную» экономику.</p>
	<p><b>Князев Леонид Александрович</b></p> <p>заместитель директора СП Роснефть-GE, входит в структуру Корпоративных институтов НК Роснефть</p>	<p>На текущий момент на рынке решения по снижению выбросов не до конца эффективны, что для российских разработчиков является новыми возможностями для импортозамещения. Технологическое импортозамещение остается актуальной задачей. Существует вызов «зеленого» нефтегаза: возрастет потребность в экологических решениях.</p>
	<p><b>Пшенникова Екатерина Ивановна</b></p> <p>первый заместитель председателя комитета экономического и инвестиционного развития Ленинградской области</p>	<p>Положен старт развитию диверсификации продукции под потребности населения. Направлениями государственной поддержки агропромышленного комплекса должны стать сегмент переработки, экспертиза производств, вовлечение земель в пользование.</p>
	<p><b>Рева Дмитрий Петрович</b></p> <p>эксперт в сфере агропромышленного и потребительского рынка России, экс-министр сельского хозяйства Сахалинской области, управляющий ПК "Серышевский"</p>	<p>Перспективными рынками и направлениями являются продукты питания с короткими сроками годности, полуфабрикаты, онлайн продажи продуктов питания, фермерские магазины и магазины органической еды, единая система сбыта и кооперации производителей, строительство современных фрукто- и овощехранилищ, активная работа с маркетингом и брендингом продукции, рост продаж упакованной и штучной продукции.</p>
	<p><b>Коршунов Сергей Александрович</b></p> <p>председатель правления Союза органического земледелия</p>	<p>Среди перспективных направлений развития агропромышленного комплекса можно выделить повестку AgroTech, цифровое сельское хозяйство, локальные бренды в современной упаковке, поиск новых культур, органические экспортные продукты.</p>
	<p><b>Лаконцев Дмитрий Владимирович</b></p> <p>руководитель ЦК НТИ «Технологии беспроводной связи и интернета вещей», доцент Сколковского института науки и технологий, заведующий лабораторией интернета вещей, к.т.н.</p>	<p>Происходит ускоренное развитие и поддержка рынка сетей нового поколения 5G. Крайне востребованными для компаний становятся вертикальные ИТ-решения, позволяющие существенно повысить эффективность бизнес-процессов внутри отрасли.</p>

	<p><b>Фертман Александр Давидович</b></p> <p>директор департамента по науке и образованию, Фонд "Сколково"</p>	<p>Наиболее многообещающими направлениями в передовых производственных технологиях являются нано-инжиниринг материалов и поверхностей; аддитивное и прецизионное производство; роботы, автоматизация, адаптивность; новое поколение электроники; био-производство/фармакология; распределенные цепочки поставок; устойчивое зеленое производство. Дальнейшее промышленное развитие будет связано с осуществлением трех связанных «революций»: революция в проектировании и организации производственных процессов, переход к новым материалам и методам работы с ними, революция в инфраструктурах, переход к «умным средам/сетям».</p>
	<p><b>Спорыхин Николай Николаевич</b></p> <p>директор компании «СЛК»</p>	<p>Основные проблемы экономики Томской области: ослабление взаимодействия с иностранными компаниями, усложнение проведения мероприятий, требующих группового участия и специальных зон, отсутствие унифицированности онлайн площадок закупок. Для решения данных проблем необходимо налаживание «онлайн-мостов» взаимодействия с иностранными компаниями и создание удобной системы мониторинга и управления заказами на стороне, доработка демо-зон и зон для проведения испытания оборудования специальными техническими средствами или организационными мероприятиями, унификация условий поставки в закупках.</p>
	<p><b>Липский Виталий Андреевич</b></p> <p>генеральный директор ООО "Национальное Лесное Агентство Развития и Инвестиций"</p>	<p>Краткосрочными проблемами на внутреннем рынке являются падение платежеспособного спроса, рост цен на лесопродукцию, социальное напряжение. Мерами поддержки в данном случае могут служить девальвация рубля для экспортеров продукции, сохранение субсидирования железнодорожных перевозок некоторых видов лесопродукции из Сибири к экспортным портам, стимулирование спроса через строительство, государственный заказ на строительство.</p>
	<p><b>Кожемяко Николай Петрович</b></p> <p>профессор Брянского инженерного технологического университета, д.э.н.</p>	<p>Российский рынок внутреннего потребления демонстрирует стабильный рост. В структуре экспорта преобладают пиломатериалы и картон, в структуре импорта – до 50% приходится на «дорогие» сегменты (бумага, картон, мебель). Потенциал для импортозамещения имеется в целлюлозно-бумажной промышленности, по остальным сегментам в России экспортно ориентированное производство.</p>

	<p><b>Салкуцан Сергей Владимирович</b></p> <p>директор Фонда поддержки инноваций и молодежных инициатив Санкт-Петербурга (ФПИМИ), Заместитель руководителя дирекции по образованию, Центр НТИ «Новые производственные технологии» СПбПУ Петра Великого</p>	<p>В рамках развития сферы образования важным является разработка стандартов и норм новой эпидемиологической безопасности образовательных организаций, организационная, административная и финансовая поддержка реализации проектов «Чистый кампус», «Чистая школа» и т.д., а также обеспечение доступности простых инструментов диагностики для высших образовательных организаций, школ и дошкольных учреждений с целью обеспечения эпидемиологической безопасности.</p>
	<p><b>Ханьжина Юлия Борисовна</b></p> <p>заместитель руководителя направления «Молодые профессионалы», АСИ</p>	<p>На текущий момент стоит задача конструирования нового рынка труда с учетом специфики работников, которые на него выйдут из пострадавших отраслей (торговля, туризм, спорт). В данный период существует колоссальный запрос на рабочие профессии, необходима перестройка моделей служб занятости, в том числе в цифровом формате, формирование банка данных о движении кадров в регионе, краткосрочные курсы переподготовки населения, повышения квалификации. Важно создавать сервисы и оказывать поддержку выпускникам для их самоопределения и продвижения на рынке труда.</p>
	<p><b>Черных Павел Павлович</b></p> <p>председатель экспертного совета SkillsCenter, эксперт ООН от России в проекте развития образования, эксперт в проекте Всемирного банка по вопросам занятости населения и компетенциям</p>	<p>Важно автоматизировать систему управления занятостью, т. к. «хрупкость» существующей ручной системы управления будет возрастать с каждой следующей критической ситуацией. Постковидный мир способствует развитию дистанционных форм занятости, что подстегивает развитие автоматизации и повсеместное применение платформенных решений на основе искусственного интеллекта во всех отраслях экономики.</p>
	<p><b>Аленьков Вячеслав Владимирович</b></p> <p>заместитель председателя Правительства Сахалинской области</p>	<p>Приоритетами цифрового развития региона являются государство как платформа, человекоцентричность (повышение качества жизни жителей и вовлечение их в развитие региона), поддержка и развитие инвестиционного потенциала и бизнеса, цифровая трансформация отраслей экономики. Опережающее развитие инфраструктуры может происходить за счет перехода на передовые стандарты Smart City, умной энергетики, строительства в части оказания инфраструктурных сервисов и услуг ЖКХ.</p>

	<p><b>Никитченко Анна Александровна</b></p> <p>управляющий партнер O2Consulting, Вице-президент АНО "НИСИПП"</p>	<p>К базовым условиям или ресурсам цифрового развития регионов относятся кадры, данные, инвестиции, инфраструктура и население. Важна опора на опыт регионов, ведущих целенаправленную государственную политику в данной области: меры касаются налоговых льгот, различного рода субсидий на внедрение цифровых технологий, работы с интеллектуальной собственностью, софинансирования проектов в части развития цифровой экономики, организации различных конкурсов.</p>
	<p><b>Люзнов Дмитрий Анатольевич</b></p> <p>и.о. Директора ФГБУ «Научно-исследовательский институт гриппа имени А.А. Смородинцева», руководитель рабочей группы по анализу и прогнозированию ситуации с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19) при Экспертном совете Санкт-Петербурга</p>	<p>Системные решения по обеспечению эпидемиологической безопасности на территории региона должны основываться на разработке и внедрении стандартов и норм новой эпидемиологической безопасности ключевых инфраструктур, разработке и внедрении на территории региона системы прогнозирования эпидемиологических заболеваний, обеспечении мониторинга медицинских учреждений, обеспечении регулярной вакцинации населения от гриппа и пневмококковой инфекции, организационной и административной поддержке перехода предприятий на безопасный режим работы.</p>
	<p><b>Мельцер Александр Виталиевич</b></p> <p>проректор по развитию регионального здравоохранения и медико-профилактическому направлению СЗГМУ им. И.И. Мечникова</p>	<p>Распространение пандемии влияет на смену форматов деятельности организаций в разных секторах экономики, в том числе особое внимание уделяется организации образовательного процесса в учебных заведениях. Обеспечение безопасности образовательных учреждений должно включать проработку и тестирование новых подходов и решений, включая дистанционные и гибридные формы обучения, оперативную выработку норм и стандартов санитарной безопасности для подготовки аудиторий, иных пространств и объектов для очного присутствия обучающихся и преподавателей, заключение соглашений между образовательными учреждениями и медицинскими организациями для организации тестирований.</p>

Круглые столы прошли при участии заместителей Губернатора Томской области, руководителей региональных отраслевых департаментов, представителей регионального бизнеса, университетов и научных организаций, внешних экспертов по направлениям:

1. «Обеспечение роста деловой активности региональной экономики»
  - «Нефтегазодобыча и переработка»
  - «Сельское хозяйство и пищевая промышленность»
  - «Машины, оборудование, комплектующие, электроника и точное машиностроение, приборостроение»
  - «Лесная и деревообрабатывающая промышленность»
  - «Стимулирование технологического, инновационного развития, ускоренная цифровизация отраслей»

- «Приоритетные направления и проекты сектора образования и науки»
  2. «Поддержка занятости населения и модернизация рынка труда»
  3. «Новые параметры безопасности социальной инфраструктуры в условиях Covid-19» (кампусы, поликлиники, школы, объекты культуры и пр.).

Основные предложения по реализации системных мер поддержки и мероприятий по развитию ключевых секторов экономики региона, озвученные во время дискуссий круглых столов, были учтены при актуализации текста Стратегии.

<p><b>Представители органов исполнительной власти:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Антонов А.А., заместитель Губернатора по экономике</li> <li>2. Гурдин Ю.М., заместитель Губернатора по инвестиционной политике и имущественным отношениям</li> <li>3. Деев И.А., заместитель Губернатора по социальной политике</li> <li>4. Кнорр А.Ф., заместитель Губернатора по агропромышленной политике и природопользованию</li> <li>5. Макаренко Н.Ф., советник заместителя Губернатора по агропромышленной политике и природопользованию</li> <li>6. Матюхина В.А., помощник заместителя Губернатора по агропромышленной политике и природопользованию</li> <li>7. Огородова Л.М., заместитель Губернатора по научно-образовательному комплексу и цифровой трансформации</li> <li>8. Паршуто Е.В., заместитель Губернатора по строительству и инфраструктуре</li> <li>9. Рожков А.М., заместитель Губернатора по территориальному развитию</li> <li>10. Шатурный И.Н., заместитель Губернатора по промышленной политике</li> </ol> <p><b>Представители бизнеса:</b> Норд Имperiал, Газпромнефть-Восток, Томскгазпром, Томский электромеханический завод им. В. В. Вахрушева, СИБАГРО, Межениновская птицефабрика, АртЛайф, Элеси, Микран, Элком+, Сибкабель, НПЦ «Полюс», Сибирьлес и другие.</p> <p><b>Представители вузов и НИИ,</b></p>	<p>В качестве системных мер поддержки и мероприятий по развитию ключевых секторов экономики региона названы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• региональный мониторинг состояния цепочек поставок;</li> <li>• аудит доступных производственных мощностей региональных компаний;</li> <li>• фискальные и финансовые меры поддержки бизнеса;</li> <li>• продвижение региональных компаний на экспортных рынках в разных форматах, включая формат онлайн-площадок;</li> <li>• внедрение практики контрактов жизненного цикла с крупными компаниями;</li> <li>• усиление функции региональной консультационной службы по поддержке предпринимателей в вопросах открытия представительств и дочерних предприятий, обеспечения безопасности, дизайна продукции, ведения экспортной деятельности.</li> </ul> <p>Зафиксирована необходимость обновления образовательной системы, сектора науки и технологий с целью адаптации к требованиям индустрии и новым социально-экономическим условиям. Одним из важных направлений является реализация программы НОЦ мирового уровня в Томской области и расширение участия индустриальных партнеров в ней, внедрение дистанционных форматов индивидуальных образовательных траекторий.</p> <p>Текущие экономические условия и новая специализация экономики Томской области требуют адаптации рынка труда, через следующие механизмы и форматы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• расширенный пакет механизмов поддержки занятых, обеспечение временной занятости вышедшим высококвалифицированным кадрам и пр.;</li> <li>• региональный анализ потребностей в трудовых ресурсах в новых отраслях экономики;</li> <li>• создание Центров опережающей подготовки с опорой на модель индивидуальных карьерных траекторий;</li> <li>• региональный центр занятости на базе модели МФЦ и Центр проектирования занятости в кооперации с индустрией и образовательными организациями.</li> </ul>
---	--



**образовательных организаций:** ТПУ, ТГАСУ, ТГУ, ТГПУ, ТУСУР, СибГМУ, ТНИМЦ, ТОИПКРО, детский технопарк «Кванториум» и другие


Актуальным для региона остается вопрос об обеспечении эпидемиологической безопасности населения, в том числе внедрении новых стандартов безопасности на производствах, на территориях университетских кампусов и общежитий и прочих объектах социальной инфраструктуры.

### Семинар «Трансформация бизнес-моделей в секторе ИТ и цифровых технологий Томской области в пост-ковидной экономике»

С целью определения роли и ставки Томской области в сфере ИТ и цифровых технологий до 2030 года, в том числе критических факторов и новых возможностей, которые будут оказывать существенное влияние на развитие бизнес-моделей (опирающихся на цифровые технологии) 17.07.2020 года состоялся семинар «Трансформация бизнес-моделей в секторе ИТ и цифровых технологий Томской области в пост-ковидной экономике».

Ключевые тенденции и вызовы в секторе ИТ и цифровых технологий озвучили приглашенные эксперты семинара.

Привлеченные эксперты		Основные тезисы
 <p><b>Марат Хасянович Мухарьямов,</b> заместитель генерального директора группы компаний Лад, директор Международного ИТ-кластера Нижегородской области (iCluster)</p>	<p>Ключевые направления развития ИТ-кластера Нижегородской области:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Нишевая стратегия, предполагающая фокусировку на индустриальных партнерах;</li> <li>2. Развитие технологических продуктовых компаний. Общая проблема крупных компаний - нехватка кадров, особенно в сфере анализа данных. Регион необходимо сделать привлекательным для специалистов, для чего важна поддержка власти: увеличение КЦП ВУЗов, девелопмент территории.</li> </ol>	
 <p><b>Евгений Владимирович Шустов,</b> директор макрорегиона Сибирь Первый Бит, руководитель комитета по цифровизации Ассоциации ИТ компаний Красноярского края ИТЭРА, эксперт АСИ по Красноярскому краю</p>	<p>Основные тренды рынка ИТ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Искусственный интеллект и машинное обучение;</li> <li>- RPA;</li> <li>- Интеллектуальный мониторинг систем безопасности и жизнедеятельности;</li> <li>- Социальная значимость ИТ-проектов;</li> <li>- Микросервисы и «лоскутная» автоматизация.</li> </ul> <p>Решение: выход на национальный, русскоязычный, глобальный рынки за счет:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- узкой и глубокой экспертизы;</li> <li>- использования технологии;</li> <li>- дистанционной коммуникации;</li> <li>- четкого позиционирования и понимания места в цепочке создания стоимости.</li> </ul>	
 <p><b>Артем Владимирович Седов,</b> генеральный директор, председатель совета директоров «Большая Тройка»</p>	<p>Приоритеты обеспечения устойчивого развития экономики:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Цифровизация экологии;</li> <li>2. Локализация в регионе - создание небольшого ИТ-поселка на юге;</li> <li>3. Выход на глобальный рынок, открытие офисов за рубежом со штаб-квартирой в Томске, соответствующая поддержка власти;</li> <li>4. Технологический отрыв от других компаний, при этом рост возможен при работе над большими вызовами.</li> </ol>	



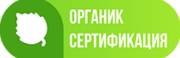


	<p><b>Столяр Ян Игоревич,</b> основатель Admin.Sale</p>	<p>Проблемы рынка ИТ-аутсорсинга: - низкое качество услуг; - цены на уровне «серых» исполнителей. Необходимо выведение ИТ-функции из бизнеса: бизнес не должен тратить время на непрофильные задачи. Стандартизация решений позволит снизить затраты, при этом ИТ-затраты могут субсидироваться. Решения для масштабирования региональной ИТ-деятельности: - аутсорсинг; - выход на иностранные рынки.</p>
	<p><b>Евгений Владимирович Тараканов,</b> операционный директор продукта, Wargaming.net</p>	<p>Текущее положение индустрии разработки компьютерных игр: - специфика России: фокус на мобильных играх; - положительное влияние кризиса; - большой недостаток кадров. Возможности: 1. Формирование площадки общения; 2. Формирование сообщества; 3. Поддержка компаний (акселераторы, поддержка стартапов, поддержка малых команд). Стратегии развития индустрии игр в Томске: 1. Привлечение крупного игрока; 2. Обучение специалистов с последующим формированием индустрии на базе образовательного центра, привлечение внешних игроков.</p>


Дискуссии в рамках семинара с участием регионального бизнеса прошли по трем трэкам, соответствующим возможным бизнес-моделям.

Название трэка	Участники
<p><b>Трэк 1 «Аутсорсинг разработки ПО и/или Кастомизированная контрактная разработка ПО (заказная проектная разработка)»</b></p>	<p>«Сибирские информационные системы» (NTR Lab), «ТомскАСУпроект», «Userstory», «ИНТЭК», «Умный мир», «ZENNEX»</p> 
<p><b>Трэк 2 «Разработка пакетного ПО («коробочное решение»)»</b></p>	<p>«Коннеktiv геймс», «Энбисис», «Telebreeze», «Палекс», «Ауригма», «ГЕОС»</p> 
<p><b>Трэк 3 «Модели предоставления сервисов»</b></p>	<p>«НетПоинт», «Энбисис», «Lab365», «ZOOM TV», «Ivideon», «САПЛ-БИЗ», «Интант», «Эко-Томск»</p> 

## Интервью с региональными отраслевыми экспертами

С целью уточнения и дополнения выводов о текущем присутствии региона на рынках товаров и услуг, полученных в ходе аналитической работы, а также определения приоритетных для Томской области рыночных сегментов и ограничений роста и развития региона в обозначенных сегментах в июле 2020 года проведена серия интервью с региональными отраслевыми экспертами – руководителями отраслевых компаний Томской области.

Название компании	Направление обсуждения	Основные тезисы
<p>Центр Heriot-Watt</p> 	Нефтегазовый сектор	<p>Основным препятствием развития нефтегазовой промышленности в регионе является истощение месторождений. Среди перспективных направлений можно выделить нефтепереработку и экспорт технологий. Решениями для развития могут стать увеличение объема инвестиций, создание технологического полигона по отработке сложных технологических решений, проработка нормативной базы, ставка на кооперацию университетов с разными отраслями.</p>
<p>АО Агрохолдинг «Томский»</p> 	Лесопромышленность	<p>Ключевые препятствия в развитии региональной лесной промышленности кроются в дефиците денежной массы в экономике, а также отсутствии проектного финансирования в банковской системе. Перспективными направлениями развития являются производство небеленой целлюлозы, вискозы для рынков Китая, лесохимия. Для развития отрасли важно обеспечение доступности проектного финансирования.</p>
<p>ООО "ОРГАНИК-СЕРТИФИКАЦИЯ"</p> 	Органическая продукция	<p>Основные препятствия развития сферы органической продукции в АПК заключены в ограниченности рынка сложно выращиваемыми культурами, высоких ценах на органические продукты, кадровом дефиците, отсутствии спроса на органическую продукцию у населения и, как следствие, у бизнеса. Решениями для развития могут стать увеличение экспорта, сертификация на зарубежный рынок, формирование и стимулирование спроса на органическую продукцию среди населения, популяризация органической продукции, субсидии ресторанам и кафе для выхода на органическую продукцию. Перспективными рынками являются крупы, рапсовое масло.</p>
<p>«Энбисис»</p> 	ИТ-сектор	<p>ИТ-сектор имеет следующие ограничения развития:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ресурсные: отсутствие у региональных рынков доступа к грантам и инвестициям, к РВК;</li> <li>- компетентностные: недостаток компетенций, не связанных напрямую с ИТ (язык, маркетинг, инвестиционная деятельность, юридическая деятельность, работа с рынком капитала, управлением проектами);</li> <li>- рыночные: отсутствие клиентов в регионе.</li> </ul> <p>Ключевые решения для развития: привлечение инвестиций, формирование научно-технологической и нормативной базы, увеличение степени свободы в регионах по принятию решений, стимулирование спроса, развитие инфраструктуры.</p>
<p>«Сибэйдж»</p> 	ИТ-сектор	<p>Основными барьерами развития ИТ-отрасли являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- административные: отсутствие базовой критической инфраструктуры, необходимость в специальных инструментах</li> </ul>

		<p>поддержки, отличных от инструментов поддержки других отраслей;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- инфраструктурные: низкое качество городской среды;</li> <li>- компетентностные: недостаток специалистов;</li> <li>- рыночные: недоверие потребителей российскому ИТ-сектору.</li> </ul> <p>Перспективные направления: автоматизация транспорта, создание медицинского химического кластера, развитие фармакологического сектора в ИТ.</p>
<p>Проектный офис «Креативные индустрии и туризм»</p>	Туризм	<p>Основные проблемы развития туристической отрасли региона: недостаток информирования - неосведомленность людей о возможностях региона; низкий интерес потенциальных туристов к Томску; сложности с доступом к внешнему по отношению к региону потребителю; недоступность финансовых ресурсов для запуска туристических проектов в регионе.</p> <p>Перспективные сегменты рынка: агротуризм, кэмпинги, событийный туризм, брендовые маршруты.</p> <p>Ключевые решения для развития: информационная поддержка; создание туристского информационного центра в г. Томск; развитие городской навигации; субсидирование турфирм, занимающихся внутренним туризмом, поддержка пакетных туров.</p>
<p>Детский технопарк «Кванториум»</p> 	Дополнительное образование	<p>Ключевые трудности развития сферы связаны с низкой популярностью инженерных специальностей, а также отсутствием поддержки участия в финалах конкурсов, олимпиад.</p> <p>Решения для развития сферы заключаются в популяризации инженерных специальностей, поддержке занятости подростков по новым современным профессиям, привлечении компаний региона к созданию Фонда поддержки участия в соревнованиях.</p>

### Опрос предприятий Томской области

В рамках формирования предложений по поддержке ключевых отраслей экономики Томской области в августе 2020 года проведен онлайн-опрос региональных компаний. В результате опроса определены существующие ограничения кадрового потенциала и инфраструктурной обеспеченности региона, препятствующие выходу компании на новые рынки.

В анкетировании приняли участие 28 экспортно ориентированных, осуществляющих или планирующих выход на международные рынки, компаний Томской области, в том числе АО «Томский электротехнический завод», АО «ТГЭК «Ильменит», ООО «Томская нефть», ПАО «Томская распределительная компания», ООО «Элком+», ООО «НИОСТ», АО «Агрохолдинг Томский», ООО «Томское молоко», ЗАО «Технология маркет», ООО «ТЕЛЕБРИЗ», ООО «СПК «Межениновский», ООО «Стимул-Т» и другие.



Итоги опроса представителей томских предприятий позволили сделать следующие выводы в части кадровой обеспеченности (рисунок 3):

- большинство опрошенных компаний Томской области не испытывают проблем с нехваткой руководящих и административных кадров;

- многие компании указали на нехватку инженеров и необходимость дополнительного добора и обучения технического персонала, а также отметили сложность с поиском необходимых кадров по данной специальности;
- компании Томской области, специализирующиеся на пищевой промышленности и сельском хозяйстве, для выхода на новые рынки нуждаются в доборе административного и технического персонала;
- томские предприятия машиностроения для выхода на международные рынки испытывают потребность в доборе и переобучении технических специалистов и исследователей. При этом крайне остро стоит проблема поиска необходимых исследователей. В тоже время, компании хорошо укомплектованы административным составом;
- нефтегазовые компании Томской области почти не испытывают потребности в кадрах для выхода на новые рынки, отсутствуют сложности с поиском персонала необходимой квалификации.

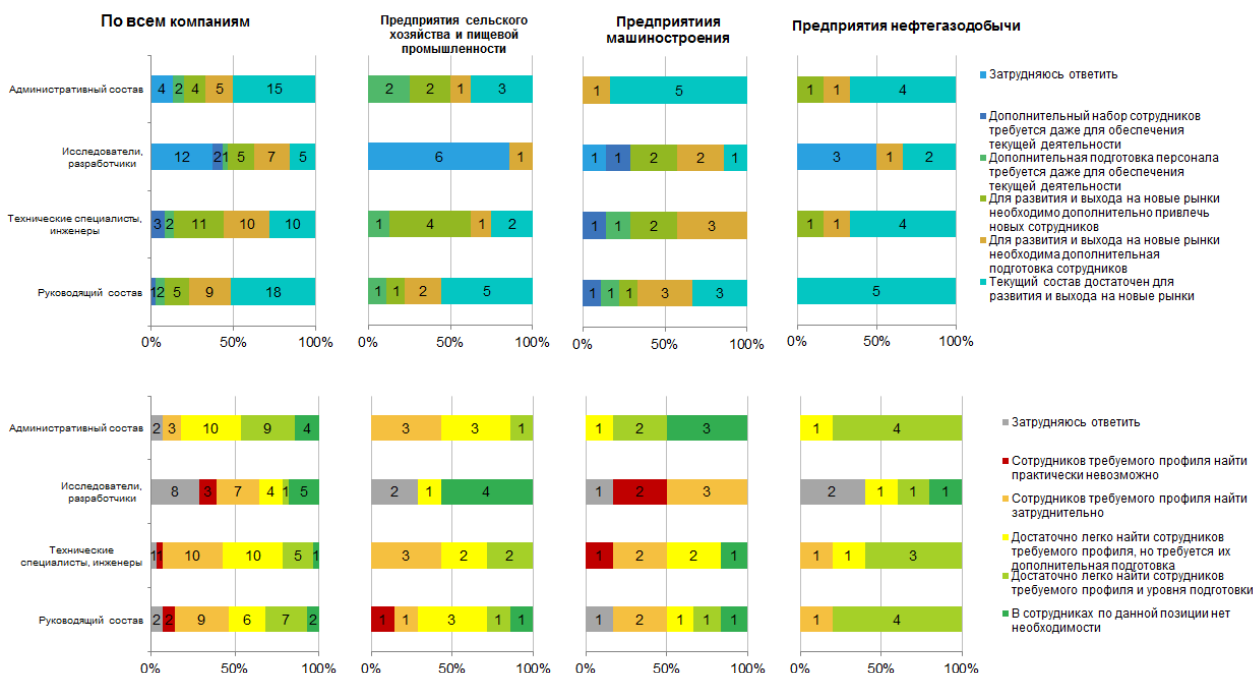
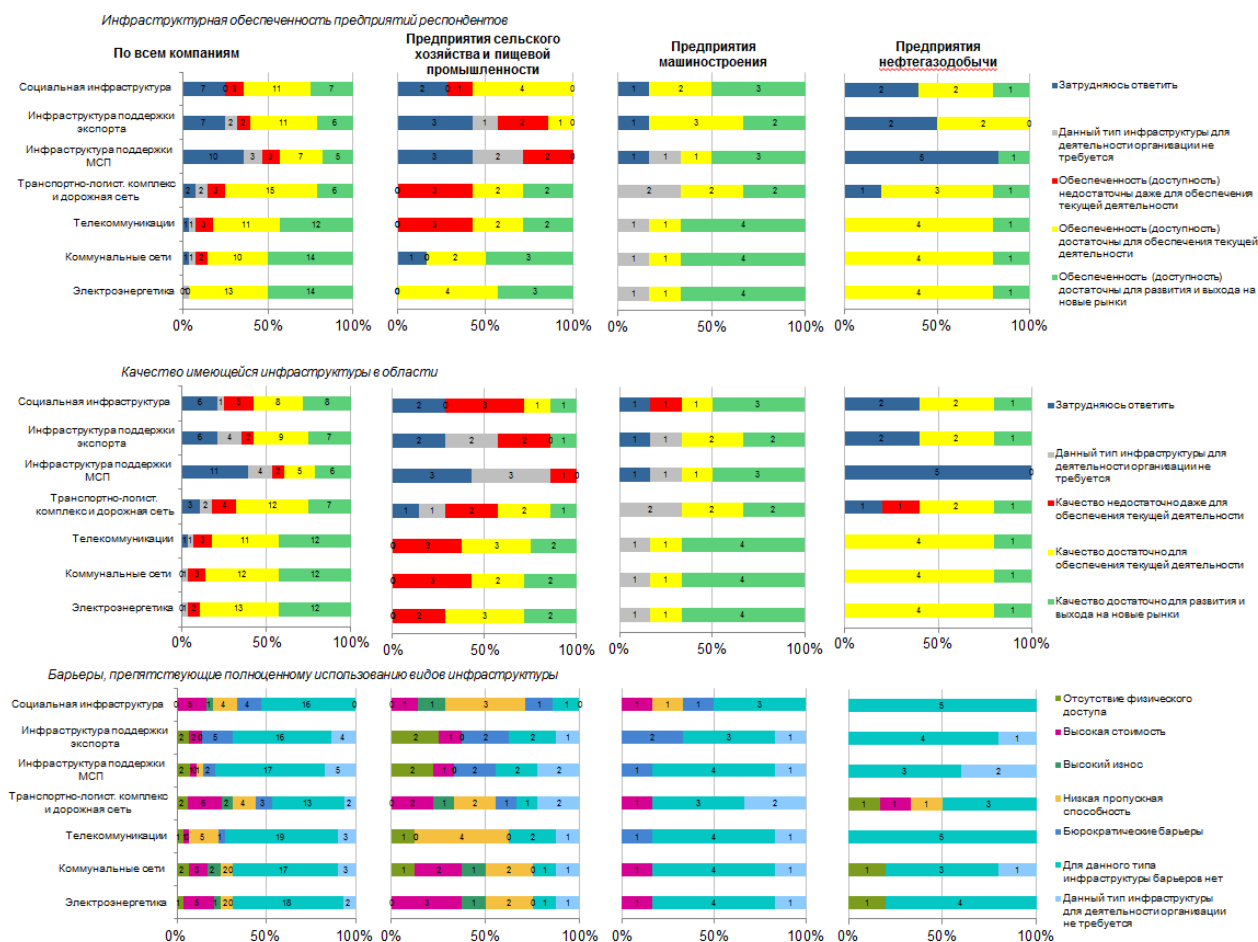


Рисунок 3 – Оценка кадровой обеспеченности компаний Томской области в разрезе отраслей

В части инфраструктурной обеспеченности (рисунок 4):

- большинство опрошенных компаний не испытывают проблем с качеством и обеспеченностью инфраструктурой, как минимум для ведения текущей деятельности. Тем не менее, существует запрос на повышение обеспеченности и качества социальной инфраструктуры, транспортно-логистического комплекса и дорожной сети. Из всех барьеров чаще всего отмечается высокая стоимость использования инфраструктуры;
- наименьшую инфраструктурную обеспеченность имеют предприятия сельского хозяйства и пищевой промышленности, которые чаще остальных выделяли недостаточное качество инфраструктуры (в частности социальной инфраструктуры, инфраструктуры телекоммуникаций и коммунальной сети) и наличие барьеров при использовании инфраструктуры (в частности низкую пропускную способность телекоммуникаций и высокую стоимость использования инфраструктуры);
- предприятия машиностроения почти не испытывают проблем с качеством и доступностью инфраструктуры. Отмечается запрос на повышение качества социальной инфраструктуры;
- большинство компаний нефтегазодобычи считают уровень обеспечения и качества инфраструктуры в Томской области достаточными только для текущей деятельности. Отмечается наличие барьеров, препятствующих полноценно использовать дорожно-логистический комплекс.



**Рисунок 4 – Оценка инфраструктурной обеспеченности компаний Томской области в разрезе отраслей**

### Опрос молодежи Томской области

В рамках разработки предложений по развитию человеческого капитала в сентябре 2020 года в формате онлайн-опроса проведено исследование ожиданий и предпочтений молодежи Томской области (трудоспособного населения в возрасте 15-40 лет) и оценки их изменений в связи с пандемией 2020 года.

Данное исследование позволило получить срез проблем и ожиданий нового поколения, в том числе в разрезе нестабильной ситуации в период действия ограничений, введенных в связи с пандемией. В анкетировании приняло участие около 4000 респондентов (основной канал распространения анкеты – высшие учебные заведения Томской области).

По итогам опроса более трети респондентов (35,5%) в возрасте 15-40 лет не планируют оставаться в Томской области. Среди причин, вынуждающих молодых людей покинуть регион, на первом месте находятся проблемы с трудоустройством (39,8%) (рисунок 5).

В связи с этим актуальной задачей становится создание условий для удержания молодежи, в частности обеспечение возможности для развития карьеры (программы карьерного роста, молодежное предпринимательство) и личности (качественные социальные услуги и среда, доступное жилье).

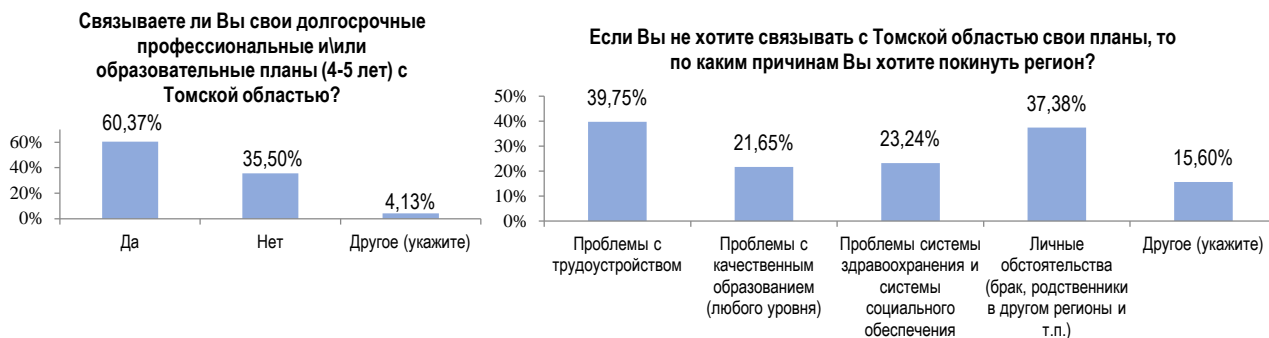


Рисунок 5 – Доля респондентов планирующих остаться в регионе / причины по которым молодые люди планируют покинуть регион

70% молодых людей не имеют каналов выстраивания диалога с властями, при этом существует запрос на создание подобных каналов для оперативного общения - 57,6% ответивших хотели бы иметь такую возможность (рисунок 6).

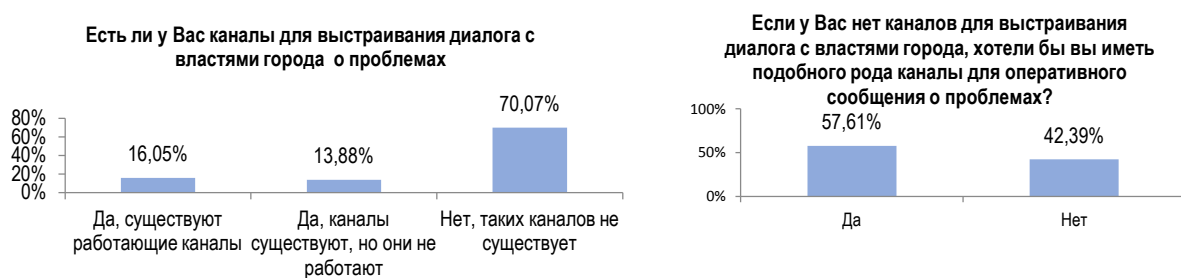


Рисунок 6 – Текущая ситуация и запрос молодежи на создание каналов выстраивания диалога с властями

Среди наиболее популярных видов досуга молодые люди выделяют спорт, кино, музыку, досуг на природе (рисунок 7). Необходимо соответствовать ожиданиям молодежи по доступности данных услуг. Возникает запрос на формирование культурного/креативного кластера, реализацию комплексных проектов развития городской среды, спортивных проектов.



Рисунок 7 – Наиболее популярные у молодежи виды досуга

По итогам проведенной работы, в том числе с учетом суждений и оценок экспертного сообщества федерального и регионального уровня о возможностях и перспективах развития региона, а также результатов опросов, определены стратегические инициативы развития и перспективная отраслевая специализация региона, включая производственные и непроизводственные кластеры.

### 3. Разработка организационных моделей реализации проектов развития и политик социально-экономического развития Томской области

С целью поиска моделей реализации сформулированных приоритетных проектных направлений осуществлен подбор прототипов организационных моделей, обоснование их выбора и указание преимуществ, определены возможности применения прототипов в Томской области. В качестве прототипов, демонстрирующих лучший мировой и российский опыт по реализации заявленных приоритетных проектных направлений, рассмотрены альянсы кластеров, мировые энергетические кластеры, центры в области нового инжиниринга и нефтегазодобычи, передовые производственные кластеры, технологические хабы, дизайн-центры для разработки новых продуктов; цифровые торговые площадки; передовые научно-образовательные центры мирового уровня; инновационные и технологические центры, кампусы и хабы в сферах цифровых технологий и сложных технологических и инжиниринговых разработок; экспортные школы и парки; примеры создания условий и необходимой инфраструктуры, в том числе цифровой, для развития сферы здравоохранения и социальной защиты, образования, строительства, безопасности жизнедеятельности, молодежной политики, рынка труда, культуры, индустрии гостеприимства; примеры реализации сбалансированного территориального развития и эффективного управления регионом (таблица 1).

Таблица 1 – Определение прототипов организационных моделей для реализации приоритетных проектных направлений развития Томской области (сокращенная версия)

Приоритетное проектное направление Томской области	Прототипы организационных моделей для реализации приоритетных проектных направлений	Возможность применения прототипа в Томской области
<b>Цель 1. Реализация модели интенсивного развития, включая развитие высокотехнологичных производств на основе потенциала научно-образовательного комплекса, создание условий для инвестиций, развитие предпринимательства</b>		
<b>Задача 1.1. Обеспечить развитие промышленности в Томской области посредством модернизации системообразующих секторов и создания новых промышленных кластеров</b>		
Комплексная модернизация базового сектора «ТЭК мирового уровня»	Health Axis Europe - Альянс Европейских кластеров в биомедицине  Global Center of Expertise (GCE) NODE - глобальный центр экспертизы в Норвегии	В Томской области возможно использование бизнес-модели альянса для построения межрегиональной кооперации в области ТЭК с другими инженерно-технологическими центрами страны, специализирующимися в сфере технологий добычи и разведки, нефтегазового инжиниринга, новой энергетике, а также имеющими тестовые полигоны для отработки технологических решений в сфере ТЭК; в числе таких регионов - Санкт-Петербург, Республика Татарстан, ХМАО, Сахалинская область. Посредством такой кооперации Томская область сможет выйти в более крупные проекты, в том числе в форматах КНТП, КПНИ, нарастить свои компетенции и стать одним из национальных центров в сфере ТЭК, увеличить присутствие на международных рынках, существенно нарастить объем несырьевого экспорта в направлениях ТЭК.  Развитие Томской области как глобального центра экспертизы для компаний нефтегазового сектора со всего мира с использованием принципов организации работы NODE в Норвегии, в том числе ориентация на поддержку инноваций, развитие компетенций в нефтегазовом секторе за счет образовательных программ (Программа подготовки «инженеров будущего» (ESE-специалистов)



		на базе Томского политехнического университета). Развитие как глобального центра компетенций должно строиться на базе специализированных лабораторий и институтов Томской области в сфере нефтегазового инжиниринга и новых технологий для нефтегазовой и энергетической отрасли при сотрудничестве с ведущими мировыми университетами (Университет Heriot-Watt (Шотландия), Технологический Университет имени Шарифа (Иран))
	Oil and Gas Cluster Helgeland - Норвежский нефтегазовый кластер Helgeland	Использование в Томской области элементов модели кластера, в том числе расширение перечня механизмов поддержки компаний региона, работающих на поддержку развития нефтегазовой отрасли (ООО «Норд Империял», ООО «Томскнефтехим», ООО «Сибметахим»). Для поддержки компаний Томской области, вкладывающихся в R&D, возможно создание нормативных условий для технологических экспериментов, введение налоговых преференций, льгот на проведение НИОКР, выдача лицензий на право пользования недрами в обмен на локализацию инноваций и компетенций, обеспечение централизации и доступа к данным в нефтегазовой сфере. Необходимо обеспечить более активное включение лидирующих университетов Томской области с исследовательской, технологической и образовательной специализацией в ТЭК, включая ТПУ, ТГУ, ТУСУР.
	Energy Valley - Энергетическая долина, Норвегия Energy Valley. Кейс Energy.invented	Расширение использования в Томской области принципов инновационного менеджмента при развитии нефтегазовой и энергетической отрасли для ускорения вывода на рынок новых разработок и продуктов томских производителей. В том числе создание в Томской области инновационно-технологической долины (ИНТЦ) по новым энергетическим технологиям, в том числе водородной энергетике, развитие в регионе мировой технологической платформы в энергетике с участием глобальных компаний в качестве партнеров (включая ПАО «Газпромнефть», ГК «Росатом», университетов (ключая ТГУ, ТПУ, ТУСУР), НИИ (ИФПМ, ИХН СО РАН), технологических компаний (ООО «Норд Империял», ООО «Томскнефтехим», ООО «Сибметахим» и др.), создания цифровой платформы как единой системы сбора данных и размещения заказов. Развитие сотрудничества с регионами Сибири (в первую очередь Красноярским краем, Новосибирской областью, Тюменской областью, ХМАО, ЯНАО) для формирования единого профессионального сообщества в ТЭК в СФО.
	Технологический хаб в Абердине (Шотландия) в сфере нефтегазодобычи	Реструктуризация базового нефтегазового сектора Томской области и ставка на существующие в регионе компетенции для развития альтернативных индустрий, новых рынков, R&D и прочих технологий с целью ответа на вызов двойного сжатия нефтегазового сектора – ключевую проблему, заключающуюся в сокращении добычи и снижении инвестиций.
Развитие новых промышленных кластеров в сфере высокотехнологичного инжиниринга, микро и наноэлектроники, точного машиностроения и производства передового оборудования	The Engineering Group, Италия Conrad Marketplace: торговая площадка B2B для технологий и электроники, Германия	Создание в Томской области отраслевого инжинирингового центра по разработке и внедрению цифровых производственных технологий, стимулирование регионального бизнеса к переходу на цифровые операционные технологии. Создание в Томской области цифровой платформы передовых продуктов и технологических решений в сфере электроники и точного машиностроения с целью размещения и поиска заказов, поиска новых партнеров и инвесторов по всему миру. Платформа может быть создана при сотрудничестве региональных органов исполнительной власти и региональных компаний в сфере электроники и точного машиностроения
Развитие	Люксембургский	Развитие в Томской области лесопромышленного кластера с целью

лесопромышленного комплекса региона с учетом создания кластерных проектов по производству конечной экспортноориентированной продукции из древесины	лесной кластер (Luxembourg Wood Cluster)	увеличение глубины переделов продукции ЛПК и при участии Асиновского лесопромышленного парка, Белоярского лесопромышленного комплекса, завода по производству древесностружечных плит в г. Томске, завода по производству плит с ориентированной плоской стружкой в г. Томске.
	Институт использования древесины и дизайна университета Клемсона (WU + D) (дизайн-центр)	Создание в Томской области дизайн-центра для разработки новых продуктов в области лесного хозяйства, включая деревообработку и продукты лесобихимии. Центр может быть создан на базе кооперации университетов Томской области, имеющих компетенции в области технологий переработки леса, лесобихимии (ТГУ, ТПУ) и региональных компаний в сфере лесной и деревообрабатывающей промышленности (ООО «ТОМЛЕСДРЕВ», ООО «ЖЕНДА-СИБИРЬ», ООО «Асиновский завод МДФ», ООО «СИБИРЬЛЕС»)
	Responsible Timber Exchange: цифровая торговая площадка для лесозаготовителей, Бразилия	Создание в Томской области цифровой платформы в сфере лесного хозяйства, объединяющей лесозаготовительные и деревообрабатывающие предприятия, с целью размещения и поиска заказов, поиска новых партнеров и инвесторов по всему миру. Платформа может быть создана при сотрудничестве региональных органов исполнительной власти и региональных компаний в сфере лесной и деревообрабатывающей промышленности.
Развитие кластера инновационных продуктов в сфере функционального и здорового питания	Центр пищевых инноваций – проект компании Unilever на базе Вагенингенского университета	Создание в Томской области дизайн-центра для разработки новых продуктов в области лесного хозяйства. Центр может быть создан на базе кооперации университетов (ТГУ, ТПУ, СибГМУ) и региональных компаний в сфере сельского хозяйства и пищевой промышленности. В качестве ключевых индустриальных партнеров могут выступить компании Артлайф, «Солагифт».
	Aliro: глобальная платформа для торговли товарами сельскохозяйственного назначения, Украина	Создание в Томской области цифровой платформы в сфере сельского хозяйства с возможностью размещения и поиска заказов, поиска новых партнеров и инвесторов по всему миру. Платформа может быть создана при сотрудничестве региональных органов исполнительной власти и региональных компаний в сфере сельского хозяйства и пищевой промышленности («Артлайф», «Солагифт», «САВА», АО «Сибагро», ООО «Трубачево», ООО «АПК Первомайский – ЛК» и др.).
<b>Задача 1.2. Обеспечить развитие предпринимательства и рост непромышленных индустрий с фокусом на индустрию гостеприимства и креативный сектор</b>		
Развитие индустрии гостеприимства и создание современного креативного кластера	Карта креативных районов Милана. Milan Design Week 2020: the Fuorisalone	Создание в Томской области цифровых туристских карт для маркетинговой поддержки проводимых регионом мероприятий. Размещение данных карт может осуществляться на базе действующего туристского портала Томской области при сотрудничестве исполнительных органов государственной власти, региональных компаний в сфере культуры и туризма, некоммерческих организаций и прочих заинтересованных лиц.
	Креативное пространство Spinnerei (г. Лейпциг, Германия)	Развитие на территории Томской области новых общественных креативных пространств как центров притяжения для жителей и гостей региона
	Информационные сервисы поддержки туристов (г. Прага, Чехия)	Развитие комплексной информационной онлайн-платформы для гостей Томской области с целью повышения удобства и безопасности планирования и организации путешествия. Базой для развития информационной поддержки гостей региона может стать Travel-Tomsk за счет расширения функциональных составляющих платформы, повышения удобства пользовательского интерфейса.
<b>Задача 1.3. Сформировать технологическое ядро новой отраслевой специализации Томской области, обеспечить развитие высокотехнологических кластеров и инновационной инфраструктуры посредством создания механизмов эффективной кооперации технологического и производственного бизнеса, науки и</b>		

образования		
Отработка форматов кооперации организаций реального сектора экономики, университетов и научных организаций, в том числе в рамках создания Научно-образовательного центра мирового уровня	Эйндховен (Нидерланды)	Использование процессинговой схемы коммерциализации знаний, которая может являться модельным примером для НОЦ Томской области. Использование опыта создания Центра новых технологических рынков. Создание в Томской области Deep-tech кластера, в рамках которого организация технологических зон, площадок, где формируются специальные технологические лаборатории, новые технологические компании, привлекаются инвестиции, растет число публикаций. В приоритетах развития: скорость вывода продуктов и технологий, предпринимательский капитал, специализированная креативная инфраструктура.
	Мюнстер (Германия)	Развитие Томска (и области) как студенческого города, центра инноваций и международной кооперации в области исследований и разработок. Применение разнообразия доступных в стране и мире форматов поддержки инновационного развития (центры превосходства, инфраструктура поддержки стартапов, сервисы для исследований, сервисы для бизнеса) в рамках программы развития научно-образовательного центра мирового уровня Томской области.
Создание новых кластеров на стыке глубоких и цифровых технологий	Инновационный хаб Бит-Ком, Германия	Создание в Томской области в рамках действующей ОЭЗ цифрового I-tech кластера с высокой концентрацией сервисов для IT-компаний. Экосистема цифровой трансформации должна объединить специализированные сервисы по созданию новых IT-продуктов и сервисы, позволяющие осуществлять выход созданных продуктов на мировые рынки (акселераторы, бизнес инкубаторы, центры поддержки бизнеса).
	Манчестер (Великобритания) - «город графена»	Создание в Томской области региона знаний на базе одного или ограниченного числа технологических направлений, востребованных в мире. Создание условий для роста стартапов и малых компаний, которые работают по данному направлению. Ставка на фундаментальные науки, школы; формирование научной инфраструктуры. Для Томской области таким направлением могли бы стать новые материалы по аналогии с Манчестером при наличии компетенций области в данной тематике, включая НИИ и исследовательские подразделения вузов (ТГУ, ТПУ, ИФПМ и др.), присутствие в регионе корпорации СИБУР.
	Silicon fen - Кембриджская технологическая долина	Создание Долины в Томской области на существующей научно-образовательной базе, научно-исследовательской инфраструктуре мирового уровня в направлениях Deep-tech, формирование инфраструктуры для выращивания новых национальных чемпионов. Рабочим форматом для Томской области может стать создание ИНТЦ (инновационный научно-технологический центр). На базе университетов Томска (ТПУ, ТГУ, ТУСУР) и с привлечением крупных промышленных партнеров (ПАО «Газпром-Нефть», ПАО «Сибур Холдинг»).
Задача 1.4. Обеспечить улучшение инвестиционного климата и повышение качества государственного регулирования, содействовать укреплению международных и межрегиональных связей в Томской области		
Международные экспортные коридоры для несырьевого экспорта	Export Promotion Industrial Park: экспортно-промышленный парк в Индии	В Томской области использование индийского опыта возможно за счет внедрения отдельных элементов рассмотренного прототипа на базе существующего промышленного парка «Томск» (далее – промпарк) в следующих направлениях: расширение имеющихся льгот промышленного парка, представленных в виде освобождение от уплаты налога на имущество организаций в размере 50 % от суммы налога сроком на 5 лет и применение налоговой ставки в размере 13,5 % по налогу на прибыль, и реализация дополнительных услуг, направленных на поддержку ведения бизнеса с зарубежными контрагентами: юридическая поддержка компаний экспортеров, консалтинговые услуги в сфере

		предпринимательской деятельности в разных странах, логистические услуги. По такому принципу могут быть сформированы экспортно-промышленные площадки на пограничных территориях региона (региональных транспортно-логистических центрах), что будет способствовать формированию экспортно ориентированных транссибирских логистических коридоров и экспортных маршрутов в направлении перспективных для Томской области рынков.
	Экспортный акселератор по продвижению приморской продукции на электронных площадках Wechat (КНР)	Реализация акселерационной программы для экспортеров Томской области, в первую очередь из числа МСП.
	New Zealand School of Export – Школа экспортеров Новой Зеландии	Развитие в Томской области региональной школы экспортеров (при участии и координации со стороны Администрации Томской области), ориентированной на поддержку компаний-экспортеров и расширение их присутствия на международных рынках.
<b>Цель 2. Рациональное использование природного капитала Томской области, устойчивое развитие агропромышленного комплекса</b>		
<b>Задача 2.1. Обеспечить рациональное использование природных ресурсов, в том числе возобновляемых ресурсов, и повысить качество окружающей среды Томской области</b>		
Рациональное использование природных ресурсов и повышение качества окружающей среды	Центр цифрового мониторинга озера Байкал	Создание в Томской области отраслевой цифровой инфраструктуры, в том числе цифровой платформы в сфере рационального природопользования, учета лесных, водных и прочих ресурсов. Платформа может быть создана при сотрудничестве региональных органов исполнительной власти и структур Минприроды.
	Экологические маршруты Центрально-лесного государственного природно-биосферного заповедника	Создание в Томской области на базе особо охраняемых природных территорий инфраструктуры для развития экотуризма, в частности формирования экотроп.
	Цифровая платформа твердых коммунальных отходов Сахалинской области	Создание цифровой платформы для поддержки отслеживания и утилизации твердых коммунальных отходов в Томской области.
<b>Задача 2.2. Обеспечить переход к новым параметрам конкурентоспособности агропромышленного комплекса.</b>		
Передовое сельское хозяйство и точное земледелие	Платформа цифрового сельского хозяйства компании Farm Europe	Создание в Томской области регионального центра «Агротех», который обеспечит переход бизнеса на новую технологическую базу. Внедрение цифровой платформы экопродукции, прослеживаемости товаров.
	Vegepolys Valley – французский кластер конкурентоспособности агросектора	Создание в Томской области агроботехнологического кластера / кластера органических и функциональных продуктов питания, ориентированного на вывод инновационных продуктов на отечественный и внешние рынки.

**Цель 3. Повышение уровня и качества жизни населения на всей территории Томской области, накопление человеческого капитала**

**Задача 3.1. Повысить доступность медицинской помощи и эффективность предоставления медицинских услуг**

Персонализированная медицина, популяционное здоровье и эпидемиологическая безопасность	Реформирование системы государственного регулирования медицины в Шанхае	Реинжиниринг (комплексное перепроектирование) региональной системы здравоохранения и системы мониторинга общественного здоровья Томской области: создание гибкой, способной быстро переходить в режим повышенной готовности, системы.
	The European Nanomedicine translation hub, The European Technology Platform for Nanomedicine - Хаб наномедицины Европейской технологической платформы	Создание в Томской области на базе ОЭЗ ТВТ "Томск" площадки для МСП, специализирующихся в сфере разработки и внедрения новых технологий в области здравоохранения и медицины, направленных на решение, прежде всего, региональных проблем и задач, с возможностью дальнейшего экспорта таких технологий.
	Nordic Innovation, Норвегия	Создание в Томской области сетевого научно-образовательного центра высокотехнологичной медицины в сфере общественного здоровья и эпидемиологической безопасности, в том числе с целью разработки и внедрения новых образовательных программ для населения, предприятий, медицинских работников. Наличие в регионе одного из ключевых медицинских университетов страны СибГМУ, а также вузов в профиле специализаций которых есть новые медицинские технологии (ТГУ ТПУ) делает возможным создание такого центра.

**Задача 3.2. Содействовать повышению качества образования в Томской области**

Создание в Томской области обучающегося региона	«Город, который учится. Цифровое образование». Опыт реализации пилотной программы для учителей школ, г. Санкт-Петербург	Распространение в образовательной среде Томской области методик адаптации к изменениям в учебном процессе (связанных с переходом в дистанционный формат), формирования команд изменений для внедрения новых образовательных стандартов в соответствии с международными критериями качества образования для повышения конкурентоспособности сферы образования Томской области.
	Цифровая образовательная платформа South Bend Lifelong Learning System, США	Создание в Томской области цифровой платформы, предоставляющей возможности обучения для всех групп населения всех возрастов, в том числе организация образовательных программ. В данном случае региональная Администрация может участвовать в процессе в качестве координатора инициативы.

**Задача 3.3. Содействовать развитию строительного комплекса, повышению качества жилищных условий, доступности жилья и качества городской среды**

Создание инновационного строительного кластера	ВМ-моделирование при помощи БПЛА компании Siemens	Обеспечение цифровизации строительного бизнеса Томской области, внедрение ВМ- и CRM-систем, а также систем удаленного мониторинга площадки, переход к «удаленному» снабжению.
	Роботизация процессов строительства компанией ROB Technologies	Применение безлюдных, роботизированных технологий строительства, востребованных на удаленных и слабо заселенных территориях Томской области.
	Дом-биореактор	Строительство «устойчивых» зданий и проектов «здоровой» жизни в

	BIQ House в Гамбурге, Германия	соответствии с актуальными потребительскими предпочтениями в Томской области.
Качественное обновление рынка городской недвижимости	Всемирный конкурс World Habitat Awards	Поддержка (субсидии, льготы, конкурсы с предоставлением грантов) реализации модельных инновационных проектов в Томской области, в том числе в сфере применения передовых архитектурных решений и новых строительных технологий, цифровизации, модульного домостроения, роботизированных решений, умных систем.
	Агентство «Молодые профессионалы»	Поддержка в Томской области кадровых проектов в сфере строительных навыков будущего, проектирования новых форматов и управления в сфере недвижимости, совместно с девелоперскими компаниями региона, агентством «Молодые профессионалы».
Современный городской дизайн, охватывающий территорию всей Томской области (создание современной урбанистической среды)	Формирование центрального делового района: Barcelona Forum, Défense, Songdo City	Создание в Томской области специальных площадок и пространств, обеспечивающих продуктивную коммуникацию и кооперацию учащихся, исследователей и представителей бизнеса, способствующих внедрению передовых образовательных форматов и практик.
	Креативный квартал г. Лонгмонт, штат Колорадо, США	Создание в Томской области современных креативных пространств, объектов городской среды, благоустройства и социальной инфраструктуры, повышающих качество жизни и привлекательность города для жителей, студентов и специалистов из других регионов России и стран.
	Общественное пространство Hunter's Point South Waterfront Park, Нью-Йорк	Реализация программы нового городского дизайна во всех населенных пунктах Томской области. Программа обеспечит переход к «здоровым» улицам, зданиям, помещениям и общественным пространствам.
Задача 3.4. Обеспечить повышение безопасности жизнедеятельности		
Безопасный город	Проекты комплекса «Безопасная городская зона» Санкт-Петербурга	Обеспечение в Томской области высокой надежности критической инфраструктуры (транспорт, ЖКХ, энергетика и др.), создание цифровой инфраструктуры и развития технологий умного города (в том числе в рамках реализации пакета мер, направленных на обеспечение эпидемиологической безопасности). В данном случае региональная Администрация может участвовать в процессе в качестве координатора подобных инициатив.
	Инициатива по развитию Санкт-Петербурга «Проекты,двигающие город». Трек «Постковид-дизайн»	Внедрение в Томской области повышенных стандартов безопасности, соответствующих глобальным нормам и правилам.
Задача 3.5. Обеспечить развитие физической культуры и спорта, проведение эффективной молодежной политики в Томской области		
Молодежная политика: Вовлечение в добровольческую (волонтерскую) деятельность, выявление и поддержка молодежных инициатив	Молодежная премия общественного признания «ВДвижении», Калининградская область	Развитие системы поддержки молодежной добровольческой (волонтерской) и предпринимательской деятельности, в том числе расширение повестки Ресурсного центра развития добровольчества Томской области «Бумеранг добра 70», поддержки социально ориентированного молодежного предпринимательства.
	Платформа для поддержки инициатив в области спорта -	Создание в Томской области сетевой кооперационной платформы в сфере физической культуры и спорта, объединяющей представителей спортивной сферы региона, в том числе учреждений образования, организаций здравоохранения. Администрация

	European Platform for Sport Innovation	Томской области может выступать координатором инициатив и проектов в рамках данной платформы.
<b>Задача 3.6. Содействовать развитию эффективного рынка труда и кадровому обеспечению экономики Томской области</b>		
Создание сбалансированного рынка труда в современных условиях	Кейс LMI For All, Великобритания	Создание в Томской области региональной кадровой платформы, формирование банка данных по карьерным траекториям жителей, с последующим использованием в качестве самостоятельного сервиса в рамках деятельности служб занятости. Создание в Томской области единой цифровой платформы для поиска стажировок, образовательных программ и данных по профессиям. В данном случае региональная Администрация может участвовать в процессе в качестве координатора инициативы.
	Мастерская кадрового партнерства, Россия	Создание регионального центра компетенций по модернизации регионального образования с целью обеспечения совместного с региональным бизнесом кадрового планирования, обмена практиками, ускоренной технологической модернизации, создания новых бизнес-моделей в сфере образования в Томской области.
	Новые форматы подготовки (новая модель ЦОПП, расширение участия в WorldSkills)	Запуск в Томской области сетевых образовательных программ, программ двойных дипломов, программ ПО и ДПО на базе ЦОПП, профессиональных и высших образовательных организаций Томской области с привлечением партнеров из числа ведущих российских и зарубежных вузов и индустрии.
	Обучающие программы по виртуализации рабочих мест и приложений в корпоративной среде МГТУ им. Н. Э. Баумана	Запуск в Томской области программы организационного обучения предприятий по переходу на режимы гибкой занятости, виртуализации рабочих мест, удаленной работы.
<b>Задача 3.7. Повысить качество, актуальность и доступность услуг в сфере культуры в Томской области</b>		
Новая городская культура, охватывающая территорию всей Томской области (создание пространства современной, креативной культуры, актуальных форматов городского потребления)	Район Бобур г. Париж, Франция	Реализация комплекса проектных мероприятий совместно с ведущими культурными институциями Томской области в формате «новой культурной география». В рамках формата предполагается выход и распространение культурных событий за пределы традиционных учреждений культуры в публичные пространства и городские улицы, поиск новых форматов монетизации креативных и культурных услуг.
	Проект кооперации арт-площадок Kunstblock на улице искусства на Witte de Withstraat (г. Роттердам, Нидерланды)	Создание в Томской области новых культурных маршрутов – культурных «продуктов» для жителей и гостей региона, охватывающих как традиционные культурные институции, так и новые молодежные и студенческие креативные площадки. Включение городских кафе, творческих студий, студенческих сообществ в проектирование таких пространств.
<b>Задача 3.8. Повысить качество и доступность социальной поддержки и социального обслуживания населения, в том числе детей</b>		
Новая программа социальной защиты населения, дополненная мерами по стабилизации в новых условиях	Конкурс проектов в области социального предпринимательства «Лучший социальный проект года»	Реализация программ социального предпринимательства в Томской области, связанных с запуском и развитием социальных проектов, направленных на улучшение качества жизни в регионе за счет новых инициатив и идей жителей, включая молодежные сообщества и активистов. Привлечение ресурсов государственных корпораций и фондов, реализующих социальные программы и обеспечивающих поддержку социальных проектов (включая ПАО «Газпром», Фонды

	Юридическая клиника МГУ	“Наше будущее”, Имени А. П. Починка, АСИ) Создание на базе вузов г. Томска по аналогии с «юридическими клиниками» «социальных клиник», центров психологической помощи гражданам, включение как обязательного практического предмета волонтерской деятельности и социальных стажировок студентам всех вузов и колледжей Томской области.
<b>Цель 4. Сбалансированное территориальное развитие, в том числе за счет развития инфраструктуры в Томской области</b>		
Задача 4.1. Обеспечить устойчивое развитие муниципальных образований Томской области, в том числе сельских территорий Томской области		
-	-	-
Задача 4.2. Содействовать повышению эффективности транспортной системы и информационно-коммуникационной инфраструктуры Томской области		
Сбалансированное территориальное развитие	Развитие транспортной инфраструктуры г. Москвы	Создание комплексной программы развития транспортной инфраструктуры в Томской области с фокусом на обеспечение инфраструктурной связности муниципальных образований Томской области, реализацию технологического и транспортно-логистического потенциала региона.
Задача 4.3. Обеспечить модернизацию и развитие коммунальной инфраструктуры, в том числе повысить энергоэффективность в Томской области		
Сбалансированное территориальное развитие	Развитие инфраструктуры Сахалинской области	Создание комплексной программы развития инженерной инфраструктуры в Томской области в целях перехода на современную технологическую платформу, в том числе с применением цифровых решений, обеспечивающую эффективную эксплуатацию инфраструктуры и предоставления качественных сервисов для бизнеса и населения; направление усилий на обеспечение удаленных территорий на основе передовых технологий, в том числе перспективным переходом на ВИЭ.
<b>Цель 5. Эффективное управление регионом и цифровая трансформации</b>		
Задача 5.1. Создание системы управления на базе цифровых платформ, в том числе в государственном секторе		
Эффективное управление регионом и цифровая трансформации	Стратегия цифрового развития Сахалинской области	Разработка и реализация программы цифрового развития Томской области. Задачи программы – полная цифровизация системы государственного управления, переход на модель управления на основе данных, активное вовлечение региональных ИТ-компаний в процессы цифровой трансформации Томской области и разработку конкретных решений под задачи развития.
Задача 5.2. Обеспечить эффективное управление региональными финансами и совершенствование межбюджетных отношений, в том числе повысить эффективность управления государственными закупками		
-	-	-
Задача 5.3. Повысить эффективность управления государственным имуществом		
-	-	-
Задача 5.4. Обеспечить повышение эффективности регионального и муниципального управления		
Эффективное управление регионом и цифровая трансформации	Корпоративный университет Санкт-Петербурга	Создание условий для повышения эффективности регионального и муниципального управления путем реализации образовательных программ для всех региональных органов исполнительной власти Томской области и органов муниципальной власти в формате корпоративного университета, в том числе как способ поддержки реализации проектов развития региона, направленных на достижение показателей Указов федерального уровня, включая Указ 193, Указ 204.



Основные форматы, рассмотренные в рамках анализа мирового опыта, адаптированы и применены в рамках актуализации Стратегии и политик развития региона. В частности, в целях эффективной реализации приоритетных проектных направлений развития Томской области разработаны рекомендации по обновлению политик развития региона: экономической (в том числе политики в области промышленности и АПК), инвестиционной, экспортной, пространственной, политики в сфере науки, технологий и инноваций, политики в сфере человеческого капитала, политики в сфере межрегиональной и международной кооперации, политики в сфере цифровой трансформации. Политики развития региона содержат приоритеты фокусировки федеральных, региональных и внебюджетных ресурсов для достижения целей и приоритетов Стратегии, а также повышения вклада региона в достижение национальных целей и стратегических задач развития Российской Федерации.

## 4. Актуализация Стратегии и долгосрочного прогноза социально-экономического развития Томской области до 2030 года

На основании методических рекомендаций по разработке и корректировке стратегии социально-экономического развития субъекта Российской Федерации и плана мероприятий по её реализации, утвержденных приказом Министерства экономического развития Российской Федерации от 23.03.2017 №132; с учетом проведенной в Томской области работы по оценке результатов реализации действующей стратегии и текущего состояния развития региона, а также определению приоритетных проектных направлений и проектов, обеспечивающих достижение целей, приоритетов социально-экономического развития Томской области и повышению вклада региона в достижение национальных целей и стратегических задач развития Российской Федерации; исходя из изменений внешних и внутренних факторов, включая изменения в федеральной повестке и изменения социально-экономических условий, разработан проект актуализированной Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года и Обосновывающие материалы, содержащие статистические, аналитические, графические материалы, не вошедшие в проект Стратегии.

В актуализированном проекте Стратегии:

- сохранена миссия Томской области, направленная на обеспечение лучшего качества жизни в Сибири за счет реализации модели интенсивного развития;
- актуализированы приоритеты социально-экономического развития Томской области исходя из вызовов и возможностей региона, которые направлены на благополучие и качество жизни каждого жителя региона, создание инфраструктуры цифрового общества, развитие глобально значимого технологического центра с новыми специализациями, трансформацию промышленности в сторону обрабатывающего сектора, развитие регионального и международного сетевого партнерства для трансформации экономики и занятости, создание условий для самореализации жителей всех возрастов, развития новых профессий и креативных индустрий;
- сохранена действующая на региональном уровне система целеполагания, при этом цель 5, направленная на эффективное управление регионом, дополнена приоритетом по цифровой трансформации;
- действующая на региональном уровне система задач сохранена с некоторыми корректировками, в частности:
  - выделена отдельная задача по развитию промышленности, которая дополнена приоритетами по модернизации системообразующих секторов и созданию новых промышленных кластеров;
  - задача по развитию предпринимательства дополнена новым направлением развития сектора непромышленных индустрий;
  - выделена задача по устойчивому развитию муниципальных образований Томской области, исходя из сложившейся территориальной структуры расселения, размещения производительных сил и с учетом специализации муниципальных образований, на территории области выделено 6 новых экономических поясов, обновлены перспективы социально-экономического развития муниципальных образований, входящих в структуру поясов;
    - в рамках задачи, направленной на улучшение инвестиционного климата и повышение качества государственного регулирования, укрепление международных и межрегиональных связей в Томской области, проект Стратегии учитывает стратегические ориентиры, рекомендованные региональным Экспортным стандартом 2.0;
    - в рамках задачи, направленной на развитие эффективного рынка труда и кадровое обеспечение экономики Томской области, учтены стратегические ориентиры, рекомендованные региональным стандартом Кадрового обеспечения промышленного (экономического) роста 2.0;
- цели и задачи социально-экономического развития Томской области дополнены проектами, направлениями развития и приоритетными мероприятиями, которые призваны как обеспечить достижение целей социально-экономического развития в новых условиях, с учетом достигнутых в период 2014-2020 годов показателей, так и сформировать новые направления действий с

учетом вызовов, возможностей и ограничений, появившихся в условиях радикальных изменений 2020 года;

- сохранена корреляция целей и задач проекта Стратегии с утвержденными государственными программами Томской области, связывающими реализацию стратегических приоритетов с бюджетным планированием;
- актуализированы показатели Стратегии, включая показатели социально-экономического развития муниципальных образований с учетом актуальных статистических сведений, тенденций и показателей в сфере социально-экономического развития, показателей Единого плана по достижению национальных целей и стратегических задач развития Российской Федерации до 2030 года, региональных проектов.

При формировании сценариев социально-экономического развития Томской области до 2030 года учтен как накопленный потенциал региона, так и макроэкономический контекст, задающий сценарные рамки. Выделяются две ключевые траектории развития Томской области: традиционная траектория, опирающаяся на текущий убывающий портфель ресурсов и инновационная траектория, предполагающая ставку на новую экономическую (технологическую) повестку регионального развития.

Сочетание внешних факторов и выбранной траектории развития региона определяет один из трех сценариев развития: консервативный, базовый или целевой, для каждого из которых в долгосрочном прогнозе социально-экономического развития Томской области на период до 2030 года определены значения ключевых показателей социально-экономического развития, характеризующих принципиальные рамки сценариев.

Для обеспечения реализации базового или целевого сценариев развития в проекте Стратегии определены ключевые направления социально-экономического развития Томской области с учетом актуальных целей и задач.

Долгосрочный прогноз разработан с учетом:

- сценарных условий функционирования экономики Российской Федерации на долгосрочный период, основных параметров прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на долгосрочный период;
- прогноза по видам экономической деятельности, секторам, сферам экономики и направлениям развития;
- Стратегии социально-экономического развития Томской области, определяющей ключевые приоритеты, цели и задачи социально-экономического развития Томской области и актуализирующей положения Стратегии социально-экономического развития Томской области до 2030 года (утв. Постановлением Законодательной Думы Томской области от 26 марта 2015 г. № 2580);
- основных направлений бюджетной и налоговой политики Томской области;
- требований Постановления Администрации Томской области от 26 апреля 2016 года № 140а «Об утверждении Порядка разработки и корректировки прогноза социально-экономического развития Томской области на долгосрочный период».

В рамках разработки Долгосрочного прогноза был привлечен эксперт ВАВТ Кузнецов Д.Е.



**Кузнецов Дмитрий Евгеньевич**

научный сотрудник Института международной экономики и финансов ВАВТ

## **Интервью с представителями отраслевых департаментов Администрации Томской области**

С 21 по 30 сентября, а также с 10 ноября по 04 декабря 2020 года проведена серия совещаний с представителями отраслевых департаментов для согласования основных тезисов соответствующих разделов Стратегии.

С целью согласования задач и направлений социально-экономического развития Томской области, зафиксированных в соответствующих разделах актуализируемой Стратегии и их дальнейшей доработки, в сентябре 2020 года проведена работа на территории Томской области в формате серии совещаний с руководителями всех отраслевых департаментов. Проект был доработан с учетом предложений отраслевых департаментов.

В рамках серии рабочих совещаний в ноябре-декабре 2020 года практически в ежедневном режиме продолжилась работа по уточнению и дополнению соответствующих разделов проекта Стратегии, Обосновывающих материалов и Долгосрочного прогноза. Результатом стало согласование разработанных документов всеми заместителями Губернатора Томской области и региональными отраслевыми департаментами.

### **Семинары с представителями муниципальных образований Томской области**

Для согласования проекта Стратегии в части перспектив развития муниципальных образований проведены семинары с представителями органов местного самоуправления:

- 29.09.2020 г. состоялись рабочие совещания в формате трех виртуальных семинаров по теме «Роль муниципальных образований в развитии Томской области до 2030 года» с целью обсуждения перспективных специализаций, сквозных реализуемых / запланированных к реализации проектов, ключевых инфраструктурных проектов, перспективных видов туризма;
- 24.12.2020 г. состоялся семинар с представителями органов местного самоуправления с участием Совета муниципальных образований Томской области с целью обсуждения проекта актуализированной Стратегии, в том числе уточнения и дополнения перспектив развития экономической специализации муниципальных образований.

В состав участников вошли:

- представители 18 муниципальных образований Томской области: Александровский, Асиновский, Бакчарский, Верхнекетский, Каргасокский, Кожевниковский, Колпашевский, Кривошеинский, Молчановский, Парабельский, Первомайский, Тегульдетский, Томский, Шегарский районы, г. Томск, г. Кедровый, г. Стрежевой, ЗАТО Северск;
- представители отраслевых департаментов Администрации Томской области: Департамент экономики Администрации Томской области, Департамент промышленности и энергетики Администрации Томской области; Департамент транспорта, дорожной деятельности и связи Томской области; Департамент лесного хозяйства Томской области;
- предприниматели региона: АНО «Центр развития сельского предпринимательства» Каргасокского района; КФХ д. Сергеево Первомайского района; ООО «Аттракцион» г. Томск; турбаза «Кедровая заимка» Томского района.

По итогам семинаров произошло уточнение «портретов» муниципальных образований в действующей Стратегии, сформированы перспективы развития экономической специализации муниципальных образований, перечень перспективных видов туризма по муниципальным образованиям, одной из ключевых специализаций которых является внутренний туризм.

### **Общественные обсуждения проекта Стратегии**

В период с 07.12.2020 г. по 26.12.2020 г. проведена процедура общественных обсуждений в соответствии с постановлением Администрации Томской области от 22.06.2016 №204а, в том числе:

- в период 07-26.12.2020 г. проект Стратегии был размещен в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» с целью сбора предложений и замечаний от представителей общественности;




- 18.12.2020 г. проведены экспертные советы при заместителях Губернатора Томской области (Экспертный совет при заместителе Губернатора Томской области по внутренней политике, Экспертный совет при заместителе Губернатора Томской области по социальной политике, Экспертный совет при заместителе Губернатора Томской области по научно-образовательному комплексу и цифровой трансформации, Экспертный совет при заместителе Губернатора Томской области по экономике, Экспертный совет при заместителе Губернатора Томской области по инвестиционной политике и имущественным отношениям, Экспертный совет при заместителе Губернатора Томской области по агропромышленной политике и природопользованию, Экспертный совет при заместителе Губернатора Томской области по строительству и инфраструктуре, Экспертный совет при заместителе Губернатора Томской области по промышленной политике);
- 24.12.2020 г. прошло очное рассмотрение проекта Стратегии представителями общественности (рисунок 8).



*Рисунок 8 – Очное рассмотрение проекта Стратегии представителями общественности на площадке «Точка кипения - Томск»*

По итогам общественных обсуждений с учетом предложений / замечаний общественности и экспертов в проект Стратегии были внесены необходимые корректировки.

В 2020 году проект Стратегии прошел процедуру независимой экспертной оценки с привлечением внешних экспертов НИУ ВШЭ г. Санкт-Петербург, ТГУ г. Томск, КГПУ им. В.П. Астафьева г. Красноярск.

	<p><b>Ходачек Александр Михайлович</b> Президент НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге</p>
	<p><b>Эльмурзаева Раиса Ахмедовна</b> Заведующая кафедрой экономики, социологии, политологии и права ТГУ, г. Томск</p>
	<p><b>Владимирова Ольга Николаевна</b> Заведующая кафедрой экономики и менеджмента КГПУ им. В.П. Астафьева, г. Красноярск</p>

## 5. Разработка Плана мероприятий по реализации Стратегии

Одним из основных инструментов управления Стратегией является План мероприятий по ее реализации. В соответствии с требованиями федерального законодательства План мероприятий содержит комплекс мероприятий, перечень государственных программ Томской области по реализации Стратегии с указанием сроков и ответственных за исполнение. План мероприятий обеспечивает достижение на каждом этапе реализации Стратегии долгосрочных целей социально-экономического развития Томской области, указанных в Стратегии.

Работа над актуализацией Плана мероприятий проводилась в плотной кооперации с отраслевыми департаментами, а также при участии депутатов Законодательной Думы Томской области и федеральных экспертов. В дополнение к рабочему формату разработки и согласования положений Плана проведена стратегическая сессия «Региональный план реализации стратегии социально-экономического развития Томской области 2.0».

### Стратегическая сессия «Региональный план реализации стратегии социально-экономического развития Томской области 2.0»

24-25.02.2021 г. состоялось коллективное планирование в формате экспертной стратегической сессии федерального уровня «Региональный план реализации стратегии социально-экономического развития Томской области 2.0». В мероприятии приняли участие более 100 человек, в том числе Губернатор и заместители Губернатора Томской области, более 60 представителей департаментов и руководителей комитетов, депутаты Законодательной Думы Томской области, представители научно-образовательного сообщества региона, а также приглашенные эксперты.

Главная задача стратегической сессии состояла в совместной разработке Плана реализации Стратегии, включая определение эффективных мер по выполнению поставленных задач и новых направлений развития региона до 2030 года и выполнению заложенных в Стратегии целевых показателей. Формат совместного планирования позволил вовлечь все региональные отраслевые департаменты в согласование мероприятий Плана и ключевых параметров их реализации, включая целевые показатели, сроки реализации, необходимые объемы финансирования и ответственных региональных органов исполнительной власти (рисунок 9).

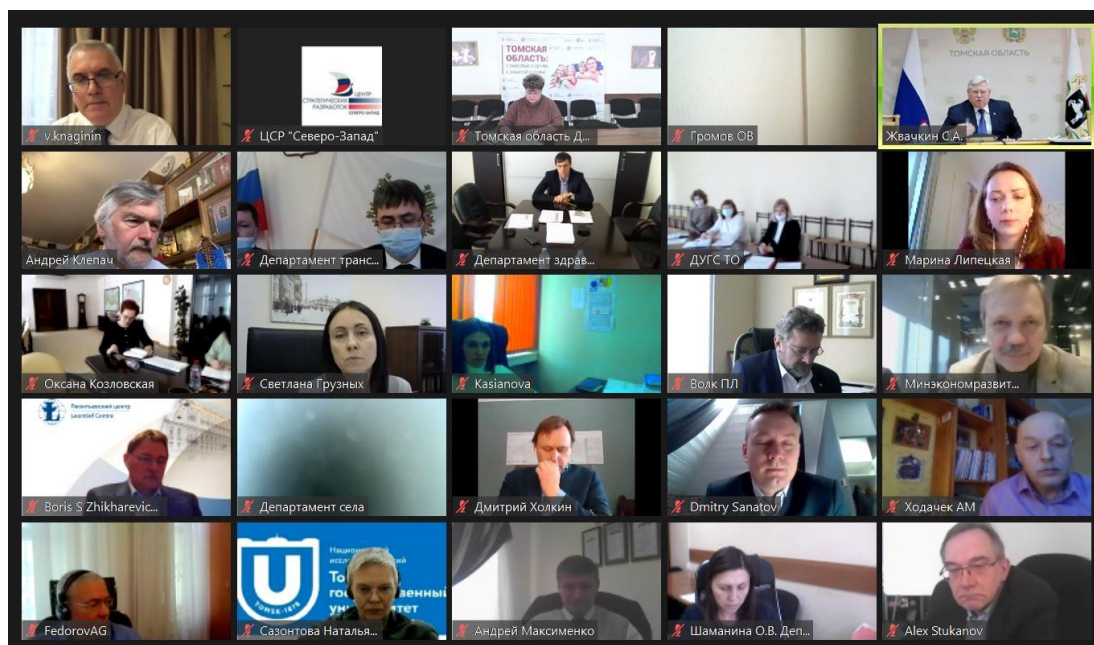


Рисунок 9 – Стратегическая сессия «Региональный план реализации стратегии социально-экономического развития Томской области 2.0»

По итогам обсуждения Стратегии в рамках открытия сессии при участии внешних экспертов зафиксированы ключевые риски и факторы успеха (или направления действий для региона), которые важно учесть на этапе реализации Стратегии.

Привлеченные эксперты	Основные тезисы
 <p data-bbox="406 963 582 1064"><b>Ходачек Александр Михайлович</b></p> <p data-bbox="406 1108 614 1220">Президент НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге</p>	<p data-bbox="654 291 750 324"><b>Риски:</b></p> <ul data-bbox="654 324 1444 772" style="list-style-type: none"> <li>• диспропорции территориального развития Томской области, связанные с разной устойчивостью экономической базы различных муниципальных образований в зависимости от факторов внешней среды, усилением миграционных потоков по направлению к Томской агломерации;</li> <li>• риски, связанные с неспособностью региона решить проблему оттока населения из Томской области, минимизировать текущие дефициты в социальных сферах (включая здравоохранение, образование, социальная защита, рынок труда и др.) и обеспечить высокое качество жизни, в том числе на удаленных территориях (создание благоприятной, экологичной, безопасной, цифровой среды)</li> </ul> <p data-bbox="654 772 1029 806"><b>Факторы успеха (сквозные):</b></p> <ul data-bbox="654 806 1444 1646" style="list-style-type: none"> <li>• принятие решений исходя из территориальной специфики для обеспечения муниципалитетов адресными инструментами и возможностями развития, в зависимости от текущего уровня, потенциала и ресурсных возможностей конкретной территории;</li> <li>• анализ стратегий соседних регионов и документов стратегического планирования федерального уровня для определения точек межрегиональной интеграции в рамках Южно-Сибирского макрорегиона;</li> <li>• оценка эффективности работы бюджетной системы региона с точки зрения экономии ресурсов и эффективности перераспределения этих ресурсов на прорывные направления, за счет которых будут достигаться цели и задачи;</li> <li>• вовлечение и плотное сотрудничество с бизнесом, предпринимательским, научным и академическим сообществом, жителями в рамках реализации задач и проектов развития Стратегии;</li> <li>• организация процесса обсуждения успешности и безуспешности выполнения тех или иных целевых показателей Стратегии на всем течении срока ее реализации</li> </ul> <p data-bbox="654 1646 1204 1691"><b>Факторы успеха (в разрезе страт. целей):</b></p> <ul data-bbox="654 1691 1444 1870" style="list-style-type: none"> <li>• в контексте территориального развития Томской области необходимо делать ставку на распределенные кластеры, а также продолжить совершенствовать механизмы, применяемые в рамках территории опережающего развития в ЗАТО Северск, и, при необходимости, расширять эту зону</li> </ul>



**Клепач Андрей  
Николаевич**

заместитель  
председателя  
ВЭБ.РФ

**Факторы успеха (сквозные):**

- межрегиональная интеграция в рамках Южно-Сибирского макрорегиона;
- сохранение и использование уникальных особенностей региона, его конкурентных преимуществ и ресурсов, включая высокий уровень развития технологического предпринимательства, качественный инженерный, научный и образовательный кадровый состав, качественную городскую среду и доступное жилье, стабильные компоненты инфраструктуры (ЖКХ, энергетика, транспорт и связь)

**Факторы успеха (в разрезе страт. целей):**

- в социальной сфере необходимо содействовать повышению качества медицины в регионе и оптимизации бюджетных расходов на здравоохранение. Кроме того, в ответ на вызов оттока населения из Томской области, важна роль высшего образования, обеспечивающего потоки миграции на территорию субъекта. Удержание прибывшей молодежи возможно за счет развития благоприятной, современной и разнообразной городской среды, создания возможностей для инновационной и предпринимательской деятельности;
- в разрезе транспортно-инфраструктурного развития наибольшее внимание необходимо уделять перспективам создания высокоскоростной сети автомобильных и железных дорог, соединяющих Томск, Новосибирск, Кемерово и Барнаул, для ускорения интеграции данных агломераций в рамках Южно-Сибирского макрорегиона



**Княгинин  
Владимир  
Николаевич**

Вице-губернатор  
Санкт  
Петербурга

**Риски:**

- увеличение расходов на систему здравоохранения и другие социальные сферы в регионе, и, как следствие, ограничение бюджетных ресурсов на развитие приоритетных отраслей новой производственной специализации Томской области, в том числе на создание новых производств, R&D комплексов и новой технологической инфраструктуры

**Факторы успеха (сквозные):**

- соблюдение интересов субъектов бизнеса региона, вовлечение предприятий в реализацию проектов, направленных на развитие промышленного комплекса и формирование новой специализации региона (ТЭК, высокотехнологичный инжиниринг, нефтехимия и малотоннажная химия, ядерные технологии, системы связи и микроэлектроника, лесопромышленный комплекс, органическое и функциональное питание)

**Факторы успеха (в разрезе страт. целей):**

- по направлению эффективного управления регионом и цифровой трансформации в ближайшей перспективе необходимо содействовать повсеместному развитию цифровых сервисов силами региона, так как, если данная работа будет передана акторам федерального уровня, существует риск утраты доли доходов в региональный бюджет. Кроме того, важно уделить внимание созданию новых организационных структур, чья деятельность была бы



		направлена на повышение эффективности реализации положений Стратегии
	<p><b>Никифоров Андрей Афанасьевич</b></p> <p>заместитель директора Департамента территориального развития Министерства экономического развития РФ</p>	<p><b>Риски:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• сложности в согласовании целей и задач Стратегии с Единым планом по достижению национальных целей развития</li> </ul> <p><b>Факторы успеха (в разрезе страт. целей):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• содействие росту непроемких индустрий, в том числе индустрии гостеприимства (гостиничный бизнес, туроператоры и турагентства, организаторы массовых событий) и креативного сектора (городские услуги, учреждения культуры и развлечений, медиа-услуг, дизайнерские студии, художественные мастерские, архитектурные бюро, сувенирные производства). Потенциал данных секторов в регионе пока остается нераскрытым</li> </ul>
	<p><b>Жихаревич Борис Савельевич</b></p> <p>директор Ресурсного центра по стратегическому планированию при Леонтьевском центре</p>	<p><b>Риски:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• внешнеэкономические шоки, системное ухудшение внешнеэкономической конъюнктуры, в том числе риски, связанные с по-прежнему низким предложением и спросом на рынках углеводородного сырья даже при положительной динамике цен на нефть</li> </ul> <p><b>Факторы успеха (сквозные):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• соответствие роли, отведенной Томской области в документах стратегического планирования федерального уровня, в том числе в формируемой Стратегии социально-экономического развития РФ до 2030 года и в Едином плане по достижению национальных целей;</li> <li>• формирование в регионе дополнительных организационных структур для оценки рисков реализации Стратегии и выработке системных мер и решений, направленных на их минимизацию</li> </ul>
	<p><b>Холкин Дмитрий Владимирович</b></p> <p>директор инфраструктурного центра Energynet</p>	<p><b>Факторы успеха (в разрезе страт. целей):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• реализация модели интенсивного развития на основе новой производственной специализации в том числе на рынках ТЭК, является базой развития для региона в течение всего срока реализации Стратегии. В рамках развития ТЭК необходимо обеспечить смещение фокуса специализации Томской области от поставщика углеводородных ресурсов в сторону центра по производству оборудования и предоставления высокотехнологических услуг в нефтегазовом секторе. Регион должен сделать ставку на возобновляемую энергетику и производство оборудования для ее генерации, водородную энергетику, особенно в части технологических решений для данного сектора и нефтегазовый инжиниринг</li> </ul>
	<p><b>Демин Денис Николаевич</b></p> <p>начальник Департамента развития и приобретения</p>	<p><b>Риски:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• развитие экстерриториальной деятельности рыночных субъектов, стремление компаний к переносу производств в регионы с более выгодными экономическими условиями</li> </ul> <p><b>Факторы успеха (в разрезе страт. целей):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• в рамках рационального использования природного капитала приоритетным направлением для Томской области</li> </ul>

	<p>активов Блока логистики, переработки и сбыта ПАО «Газпром нефть»</p>	<p>должно стать снижение углеродного следа промышленности региона, что продиктовано участием России в международной повестке по данной теме (так, на федеральном уровне подписано Парижское соглашение по климату). При этом необходимо учитывать, что на данный момент присутствуют «пустоты» в регулировании данного направления в документах федерального уровня и низкий уровень развития рынков «зеленой» экономики в России</p>
	<p><b>Кузнецов Дмитрий Евгеньевич</b></p> <p>научный сотрудник Института международной экономики и финансов ВАВТ</p>	<p><b>Факторы успеха (в разрезе страт. целей):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• региону необходимо повышать глубину передела промышленного производства, для обеспечения большей конкурентоспособности томской продукции на экспортных рынках, с учетом того, что уровень конкуренции со стороны развивающихся экономик на этих рынках растет. Развитие экспорта и международной кооперации региона на предыдущем этапе обеспечило достаточную диверсификацию экспортной продукции томских производителей. Увеличение поставок данной продукции за рубеж может дать дополнительные 25% внешнеэкономической деятельности региона</li> </ul>
	<p><b>Земцов Степан Петрович</b></p> <p>директор Центра экономической географии и регионалистики РАНХиГС</p>	<p><b>Риски:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• недостаток компетенций и ресурсов для развития межрегиональной интеграции в рамках Южно-Сибирского макрорегиона;</li> <li>• климатические изменения, вызванные глобальным потеплением, приводящие к росту опасных природных явлений, миграции вредителей и переносчиков опасных заболеваний на Север</li> </ul> <p><b>Факторы успеха (сквозные):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• снижение зависимости ключевых проектов на территории Томской области от финансирования в рамках деятельности государственных корпораций;</li> <li>• включение в формируемую федеральную повестку устойчивого развития, создание органа исполнительной власти в Томской области, ответственного за мониторинг климатических изменений, и реализация мер, направленных на улучшения экологической ситуации в регионе</li> </ul> <p><b>Факторы успеха (в разрезе страт. целей):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• в рамках развития инноваций территории Томской области необходимо сделать ставку на развитие университетского предпринимательства в формате малых инновационных предприятий, что обусловлено наличием в регионе ведущих ВУЗов страны, результаты научной работы которых не в полной мере коммерциализируются. Кроме того, необходимо обеспечить создание открытых моделей взаимодействия высокотехнологичного бизнеса в регионе, в рамках которых возможно развитие инновационных решений и продуктов</li> </ul>

По итогам сессии сформирован перечень и ключевые параметры приоритетных мероприятий (в том числе мероприятий государственных программ, инвестиционных проектов и т.д.) Плана реализации актуализированной Стратегии социально-экономического развития Томской области с учетом приоритетов, целей и фокусов актуализированной Стратегии.

В частности определены показатели реализации комплекса мероприятий и их значения, сроки реализации, финансовое/ресурсное обеспечение, кадровые ресурсы, эффекты от реализации (общественно значимые результаты), риски, ограничения, сдерживающие факторы, препятствующие достижению показателей, показатели федеральных Указов, на достижение которых направлен комплекс мероприятий.

В Плане мероприятий определены инструменты поддержки – источники финансирования регионального и федерального уровня, с помощью которых будут привлечены дополнительные финансовые ресурсы на реализацию мероприятий Стратегии, распределена ответственность за реализацию комплекса мероприятий и за достижение показателей между заместителями Губернатора Томской области и отраслевыми департаментами, проработано межведомственное взаимодействие.

## Заключение

Результаты проделанной в течение 2020-2021 гг. аналитической работы (результаты анализа разрывов (GAP-анализ), SWOT-анализа, анализа рыночных трендов, кейс-метода, статистического анализа, сравнительного анализа, численного моделирования), плотная работа на всех стадиях проекта с представителями федеральных и региональных органов власти, регионального академического сообщества и бизнеса, а также оценки экспертного сообщества позволили сформировать целевой образ Томской области в 2030 году, приоритеты развития региона, портфель стратегических инициатив и проектов, определить стратегические показатели развития и пути их достижения.

Целевой образ Томской области в 2030 году – конкурентоспособный регион с устойчивой, экологически чистой, основанной на высоких промышленных переделах, капитализации знаний и благополучии человека открытой развивающейся экономической средой.

Реализация Стратегии позволит достигнуть следующих значений основных показателей социально-экономического развития региона:

- стабилизация численности постоянного населения на уровне 1053,7 тыс. человек в 2030 году;
- прирост валового регионального продукта в сопоставимых ценах в 2030 году по отношению к уровню 2020 года – 40,66%;
- прирост реально располагаемых денежных доходов населения в 2030 году по отношению к уровню 2020 года – 21,11%;
- прирост объема производства по виду экономической деятельности «Обрабатывающие производства» в сопоставимых ценах в 2030 году по отношению к уровню 2020 года – 82,79%;
- экспорт товаров возрастет в 2030 году по отношению к уровню 2020 года в 1,8 раза.

Успешная реализация Стратегии позволит повысить ориентированность стратегических мер на динамичное развитие реального сектора экономики, позитивные изменения качества жизни человека, создание условий и возможностей самореализации, расширение доступа к качественной занятости в формирующемся цифровом обществе.

Ключевым принципом реализации Стратегии является создание системы эффективного взаимодействия органов государственной власти регионального и федерального уровня, научного и бизнес-сообщества, а также гражданского общества. Для его реализации будет продолжена политика федеральных и региональных властей, направленная, в частности, на совершенствование системы государственного управления и повышение качества и уровня предоставляемых населению государственных и муниципальных услуг, создание системы управления на базе цифровых платформ.